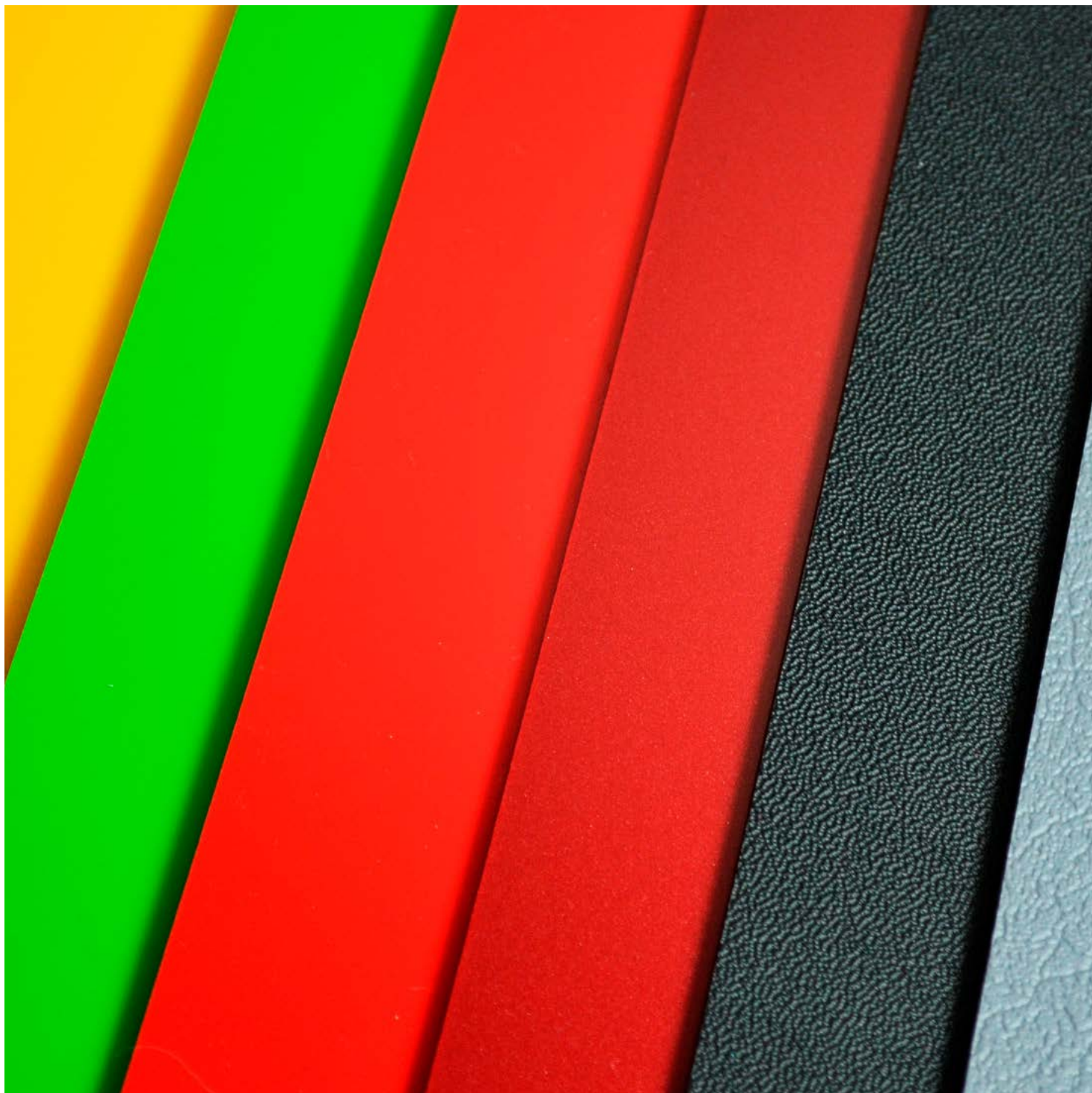




ÅRSREDOVISNING
2024

SAPHIR
Clear
Carla

ARLA PLAST ÅRSREDOVISNING 2024

Innehåll

Översikt

Det här är Arla Plast	4
Året i korthet 2024	5
Koncernchefens kommentar	6

Verksamhet

Vår affärsidé och vision	8
Finansiella mål	9
Sex produktområden	10
Tillväxtstrategi	11
Värdekedja	12
Marknad	14
Kunder och försäljning	16
Segment.....	17
Förvärv	20

Aktie	21
--------------------	-----------

Hållbarhetsrapport	23
---------------------------------	-----------

Bolagsstyrningsrapport.....	33
------------------------------------	-----------

Finansiell rapport

Förvaltningsberättelse	43
Flerårsöversikt	48
Koncernen – finansiella tabeller och noter	49
Moderbolaget – finansiella tabeller och noter	79
Revisionsberättelse	94

Kontakt

Investerarrelationer

Christian Krichau, CEO
Mikael Friman, CFO
ir@arlaplast.com

Arla Plast AB

Box 33, 591 06 Borensberg, Sverige
Besök: Västanåvägen 2
591 75 Borensberg, Sverige
Tel: +46 141 20 38 00
Org.nr: 556131-2611
www.arlaplastgroup.com

Finansiell kalender

Delårsrapport jan–mar, 29 apr 2025
Årsstämma, 7 maj 2025
Delårsrapport jan–jun, 15 aug 2025
Delårsrapport jan–sep, 7 nov 2025
Bokslutskommuniké, 19 feb 2026

Arla Plasts års- och hållbarhetsredovisning samt bolagsstyrningsrapport enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 23–93.

DET HÄR ÄR ARLA PLAST

Ledande tillverkare av extruderade plastskivor

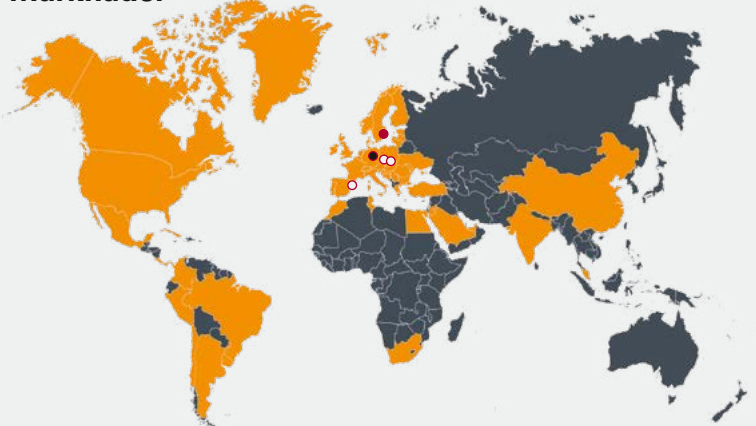
Arla Plast är en ledande tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Våra plastskivor har ett stort antal användningsområden som exempelvis personskydd, maskinskydd, ishockeyrinkar, fordonsdetaljer, ljudbarriärer och växthus.

Sortimentet omfattar produkter inom sex huvudkategorier vilka presenteras närmare på sidan 10. Arla Plasts verksamhet bygger på våra fyra hörnstenar; kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet. Hörnstenarna genomsyrar även vår

kultur och våra värderingar gentemot varandra, kund och leverantör. Med lång erfarenhet, integrerat hållbarhetstänk, hög investeringstakt och finjusterad extruderings teknik är Arla Plast väl positionerat på marknaden.

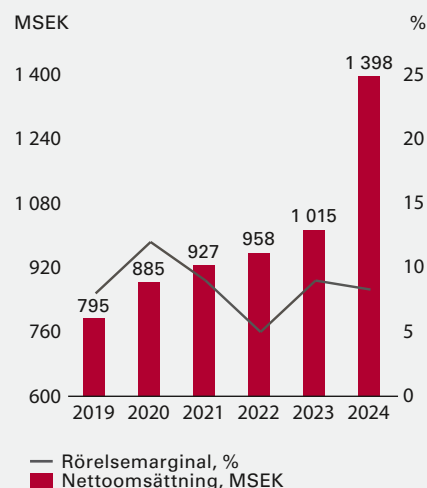
Bolaget grundades 1969 och har idag fyra produktionsanläggningar placerade i Sverige, Tjeckien och Spanien samt en distributionsenhet i Tyskland. Arla Plast har cirka 350 medarbetare och mer än 1 000 kunder i över 50 länder. Huvudkontoret är beläget i Borensberg och aktien är sedan 2021 noterad på Nasdaq Stockholm.

Marknader



- Aktiv marknad
- Produktionsanläggning och huvudkontor Borensberg, Sverige
- Produktionsanläggningar, Tjeckien och Spanien
- Distributionsenhet, Tyskland

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Grundat

1969

Medarbetare

350

Kunder

+1 000

Länder

+50

ÅRET I KORTHET 2024

- Starkt kassaflöde och nettokassa
- Kraftigt ökad omsättning från förvärv
- Rekordhøgt resultat



Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 398,0	1 015,1	957,8	927,5	884,7	794,6
Rörelseresultat, MSEK	116,7	91,6	47,1	86,2	105,9	65,1
Rörelsemarginal, %	8,3	9,0	4,9	9,3	12,0	8,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	4,67	3,29	1,72	3,41	4,01	2,59
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	4,67	3,19	1,64	3,25	3,93	2,59
Nettoskuld, MSEK	-17,3	-81,3	76,7	44,5	37,0	44,1
Soliditet, %	65,6	72,4	67,9	72,6	67,6	65,3
Utdelning per aktie, SEK	1,50 ¹	1,25	1,00	1,50	–	–
Medelantal anställda	346	256	253	265	258	256
Utsläpp CO ₂ e ton/tillverkat ton	3,36	3,54	3,50	3,60	3,83	–

¹ Styrelsens förslag.

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Ökad omsättning och rekordhøgt resultat

Arla Plast levererade för helåret sin högsta omsättning och det bästa finansiella resultatet någonsin. Genom förvärvet av Nudac S.A.U. har vi breddat vår produkt- och kundportfölj med en målbild att stärka företaget och göra det långsiktigt mer hållbart.

Trots utmanande marknadsförhållanden kan jag konstatera att 2024 var ytterligare ett framgångsrikt år för oss. Nettoomsättningen ökade med hela 38 procent och rörelseresultatet ökade med 27 procent. Vi har genomfört ett stort förvärv i Spanien av Nudac och tack vare verksamhetens höga fokus på kassaflöde har vi finansierat förvärvet helt med egna medel.

Marknaden

Efterfrågan inom byggindustrin är fortsatt svag men i nivå med föregående år medan fordonsindustrin har ytterligare försvagats. Inom segment Spanien har volymerna minskat något vilket går i linje med vår affärsplan. Vi ser dock en ihållande efterfrågan inom andra segment, särskilt inom sektor industri och industriella projekt. Mot slutet av året noterade vi en ökad efterfrågan på våra högoptiska produkter.

Genom förvärvet av Nudac, vilket genomfördes under andra kvartalet 2024, har vi nu en bredare produktportfölj och en betydligt starkare marknadsposition i Central- och Sydeuropa. Totalt sett har även försäljningsvolymen ökat avsevärt.

Priserna på råmaterial har under andra halvåret haft en svagt nedåtgående trend, vilket påverkar både nettoomsättningen och bruttovinst. Som en följd av nedåtgående råmaterialpriser möttes vi av en ökad priskonkurrens gentemot kund.

Starkt resultat och kassaflöde

Genom fördelaktiga marknadsförutsättningar, høgt affärsfokus och ihållande förbättringsarbete har vi levererat ett fantastiskt resultat för helåret. Utfallet är särskilt gott när hänsyn tas till ej återkommande kostnader om 21,5 MSEK, som belastat resultatet och endast 3,1 MSEK var kassaflödesbelastande. Rörelseresultatet ökade till 116,7 MSEK från 91,6 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 8,3 procent (9,0).

Det operativa kassaflödet var starkt under året vilket är ett direkt resultat av det förbättrade rörelseresultatet och

interna aktiviteter för att optimera kapitalbindning, framför allt i termer av varulager. Investeringarna under året består främst av förvärvet av Nudac. Kommande år planerar vi för modernisering av våra anläggningar i segment Tjeckien samt segment Sverige. I segment Spanien fortgår arbetet med att linjera det operationella arbetet med övriga segment för att öka effektiviteten och kunna uppnå synergieffekter. Det starka kassaflödet har möjliggjort att bolagets skuldsättning återigen utgörs av en nettokassa om 17,3 MSEK.

Goda framsteg inom hållbarhet

Sedan företaget grundades för över 50 år sedan har vår strävan och ambition varit att kontinuerligt utvecklas och ta ansvar för vår resursanvändning. Vårt främsta insatsmaterial, plastgranulat, utgör den största delen av vårt koldioxidavtryck och det är därför av yttersta vikt att materialet används så effektivt som möjligt. Under året har vi gjort goda framsteg genom ett antal aktiviteter riktade mot ökad medvetenhet och återvinningsgrad i leveranskedjan. Vi har minskat vår generering av spill i produktionen, ökat återtag av material från våra kunder och genomfört genomgripande livscykelanalyser för våra produkter.

Väl förberedda framåt

Råvarupriserna ser fortsatt ut att minska något in i det första kvartalet 2025. Vi förväntar oss en ökad priskonkurrens gentemot kund som en effekt av fallande råmaterialpriser. Samtidigt som vi möter en stabil, men fortsatt svag marknad inom vissa sektorer. Ansatsen är att vår diversifierade produkt- och kundportfölj kommer att balansera upp mellan sektorerna.

Tack vare våra engagerade medarbetare har vi levererat ett starkt resultat på helåret 2024, vilket vi ser tillbaka på med stolthet. Vi kommer fortsätta det långsiktiga arbetet för att uppnå våra mål, men samtidigt ha høgt fokus på flexibilitet för att kunna agera vid ändrade marknadsförutsättningar.

Christian Krichau, CEO



”Högsta resultatet någonsin och starkt kassaflöde.

VÅR AFFÄRSIDÉ OCH VISION

Hörnstenar som grund och extrudering som kärna

Arla Plasts kultur och verksamhet präglas av värderingar som grundar sig i kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet, vilka vi sammanfattar som våra fyra hörnstenar.

Med lång erfarenhet, hållbarhet i fokus, en hög investeringstakt och avancerad extruderingsteknik är Arla Plast väl positionerat inom branschen.

Affärsidé

Med våra hörnstenar som grund och extrudering som kärnkompetens erbjuder vi våra kunder plastskivor anpassade för deras behov.

Vision

Arla Plasts vision är att vara kundernas val för extruderade plastskivor för avancerade ändamål.

Fyra hörnstenar

Arla Plasts verksamhet genomsyras av fyra hörnstenar som ligger till grund för vår företagskultur.



Kvalitet

Att vara välkänd för hög kvalitet, djupgående branschkunskap och stark varumärkesmedvetenhet.



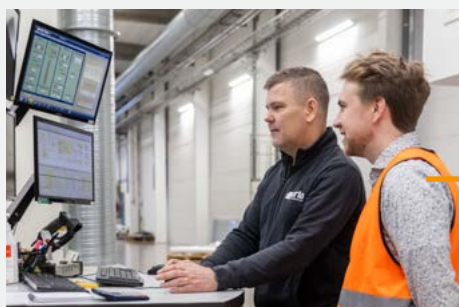
Flexibilitet

Bred kompetens möjliggör för kundanpassade lösningar med en förmåga att snabbt tillgodose förändrade krav avseende exempelvis volymer och specifikationer.



Service

Att med starkt kundfokus motsvara eller överträffa kundernas förväntningar på service genom hela organisationen.



Snabbhet

Snabbhet innefattar korta ledtider från order till leverans, snabb problemlösning och snabbt beslutsfattande.

FINANSIELLA MÅL

Finansiella mål och utfall

Företagets långa historik av stabil försäljningsutveckling och god lönsamhet utgör en solid grund för framtida utveckling. Inför noteringen 2021 antog styrelsen finansiella mål.

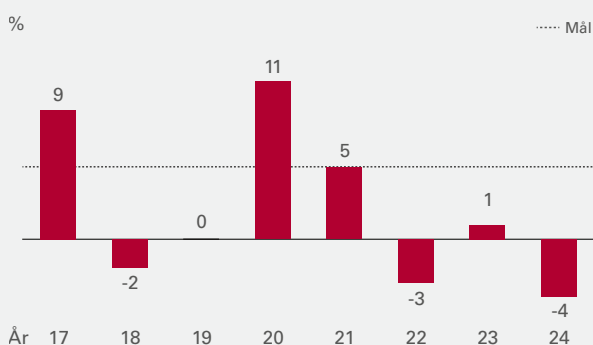
Till följd av de senaste årens volymnedgång på marknaden och den låga prisbilden 2024 har målet för omsätt-

ningstillväxt inte uppnått 5 procent. Av samma anledning har rörelsemarginalen bara tangerat målet om minst 10 procent. Vår bedömning är att det finns goda förutsättningar att uppnå målen över en konjunkturcykel. Mål för nettoskultsättning och utdelning har uppfyllts.

Omsättningstillväxt

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.

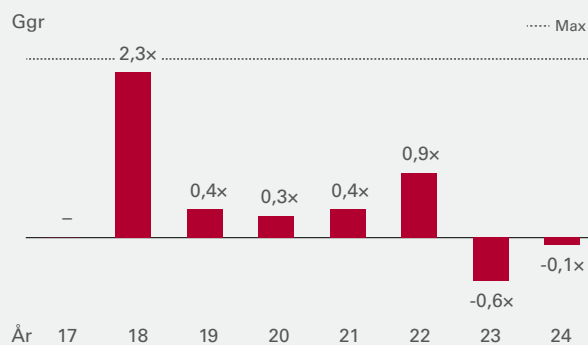
Utfall



Nettoskultsättning

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.

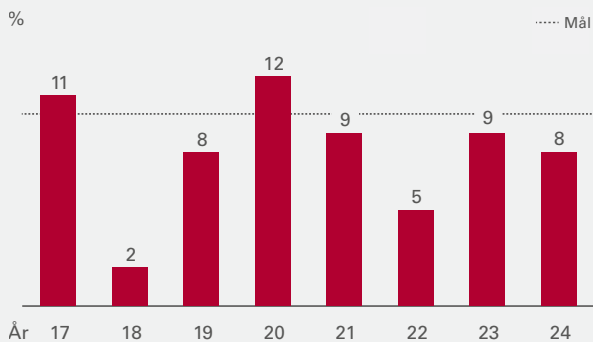
Utfall



Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.

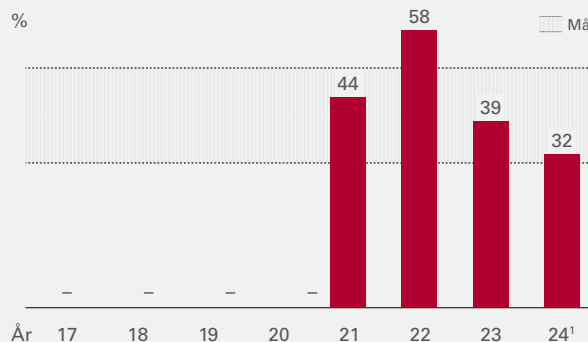
Utfall



Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Utfall



¹ Föreslagen utdelning.

SEX PRODUKTOMRÅDEN

Huvudkategorier och användningsområden

Arla Plast erbjuder produkter i fyra tekniska plastmaterial; PC, ABS, PETG och PMMA. Baserat på produktens egenskaper delas materialet PC upp i transparent och högoptisk (TPC), färgad eller opak (OPC) och kanalplast (MWPC). Det ger kunden sex olika produktområden att välja på; TPC, OPC, MWPC, ABS, PETG och PMMA. Arla Plast erbjuder stora anpassningsmöjligheter inom samt-

liga produktområden och en rad olika specifikationer såsom tjocklek, dimension, kulörer, designeffekter, strukturer och UV-skydd. Ett urval av applikationsmöjligheter finns nedan. Andelen av omsättningen är faktiskt utfall 2024, det vill säga ej normaliserat utfall när Nudac är konsoliderat under ett helt år.

TPC

TPC (transparent polykarbonat) används främst för att tillverka maskinskydd, bullerskydd och optiska produkter.

Andel av netto-
omsättningen

38%



OPC

OPC (opak polykarbonat) används främst till skydd och detaljer för industri, resväskor och paketeringslösningar.

Andel av netto-
omsättningen

17%



MWPC

MWPC (multiwall polykarbonat) används främst för att tillverka pooltak, växthus och olika typer av tak till bland annat sportarenor och tågstationer.

Andel av netto-
omsättningen

11%



ABS

ABS (akrylnitrilbutadienstyren) används främst för att tillverka interiöra och exteriöra fordonsdetaljer samt emballage.

Andel av netto-
omsättningen

6%



PETG

PETG (glykolmodifierad polyeten-tereftalat) används bland annat för att tillverka butiksinredningar, väggbeklädnader och livsmedelsnära produkter.

Andel av netto-
omsättningen

13%



PMMA

PMMA (polymetylmetakrylat) används främst till utomhusapplikationer och butiksinredningar.

Andel av netto-
omsättningen

15%



TILLVÄXTSTRATEGI

Kundfokus, expansion och effektiv produktion

Vi arbetar nära våra kunder för att få en god förståelse för kundens behov och applikationsområden. Vi ser tillväxtmöjligheter genom utveckling av produktportföljen, geografisk expansion samt operationell effektivitet. Vi avser även att växa genom förvärv.

Produktportfölj

Vi arbetar med långsiktig utveckling av en finansiellt hållbar produktportfölj såväl genom nya produktgrupper som genom utveckling av våra befintliga produkter. Därtill håller vi en hög servicenivå gentemot våra kunder.

Geografisk expansion

Expansion kan ta sikte på tillväxt inom nya geografiska områden och ökad närvaro på befintliga marknader. Det kan även ske genom värdeskapande kring befintliga produkter samt introduktion av nya produkter för området.

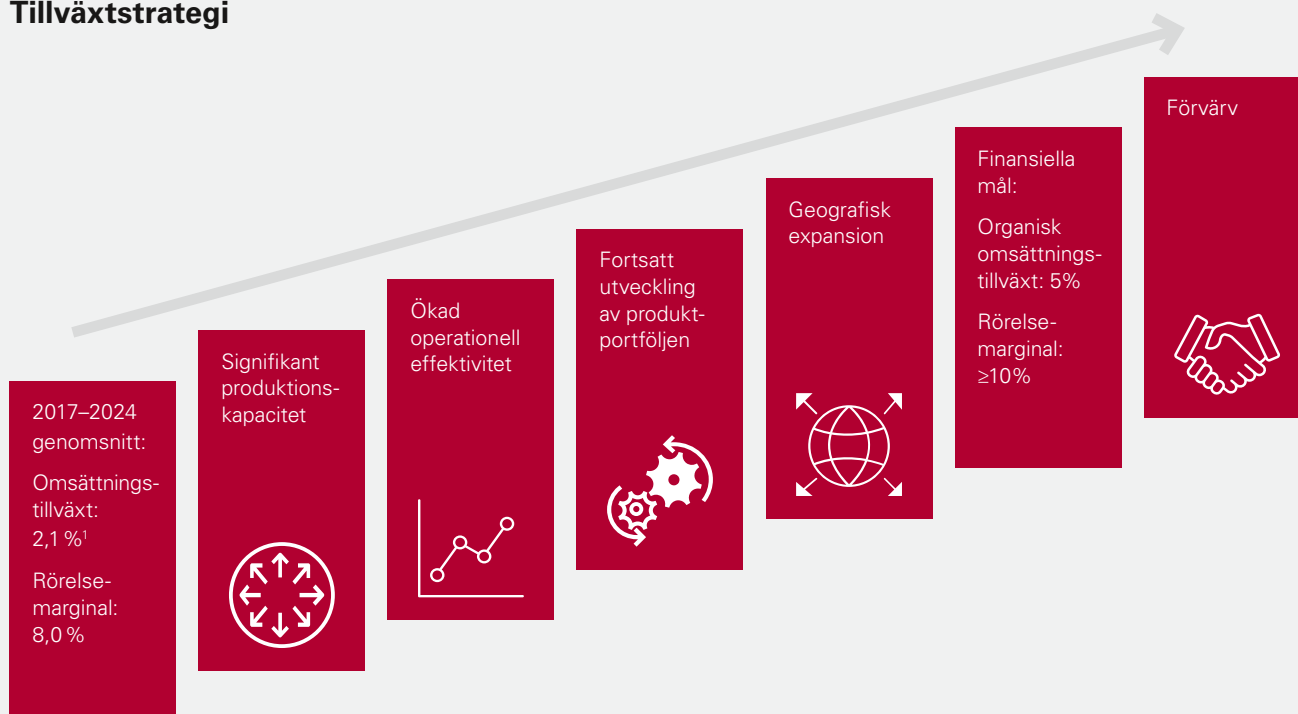
Operationell effektivitet

Vi fortsätter att effektivisera våra produktionsanläggningar genom investeringar, tekniska förbättringar och operationella processer som leder till såväl förbättrad kvalitet som kapacitets- och materialutnyttjandegrad.

Förvärv

Vår expansionsstrategi innefattar även förvärv. Vi arbetar löpande med att utvärdera framtida möjliga förvärv för att ytterligare stärka koncernen.

Tillväxtstrategi



¹ 2017–2024 CAGR.

VÄRDEKEDJA

Vi har en central roll i värdekedjan

Vi kombinerar hög teknisk kompetens när det gäller att producera högkvalitativa produkter med en lokal försäljningsorganisation.

De huvudsakliga insatsmaterialen som används vid extrudering av plastskivor i PC är olika plastgranulat, som i sin tur tillverkas genom en värdekedja i flera steg och är en fraktion från framställning av råolja. Våra insatsmaterial inkluderar även tillsatsmaterial, färger, skyddsfolie, pallar och emballeringsmaterial. Tillverkningen sker genom en extruderingsprocess som vi beskriver nedan.

De huvudsakliga kunderna av extruderade plastskivor är konverterare, vakuumformare, OEM:s samt distributörer. En stor del av vår försäljning sker till företag som bearbetar materialet vidare, genom vakuumformning eller genom andra konverteringsmetoder, samt i vissa fall till företag som producerar färdiga produkter som till exempel resväskor, pooltak eller maskinskydd. Distributörer är en kundgrupp som ofta köper större kvantiteter och säljer vidare.

Värdekedja

Arla Plasts värdekedja består främst av leverantörer av plastgranulat och andra insatsmaterial, kunder samt slutanvändare.

Råmaterial

Allt material framställs från råolja, som blir omvandlad i flera steg för att bli granulat.

Granulatpriser har en låg korrelation med råoljepriset.



Granulat-tillverkare

Plastgranulat produceras genom en polymerisationsprocess.

Marknaden domineras av ett fåtal stora globala företag. Därför är balansen mellan tillgång och efterfrågan en betydande faktor till de prisfluktuationer som förekommer.



Extrudering

Plastgranulat används för att extrudera plastskivor.



Kunder

Konverterare, distributörer, vakuumformare, OEM:s.

Prisfluktuationer i plastgranulatet reflekteras i priser mot kunder.



Användningsområden

Väggbeklädnader, ishockeyrinkar, maskinskydd, optiska produkter, paketering, butiksinredningar, bullerskydd, resväskor, pooltak.

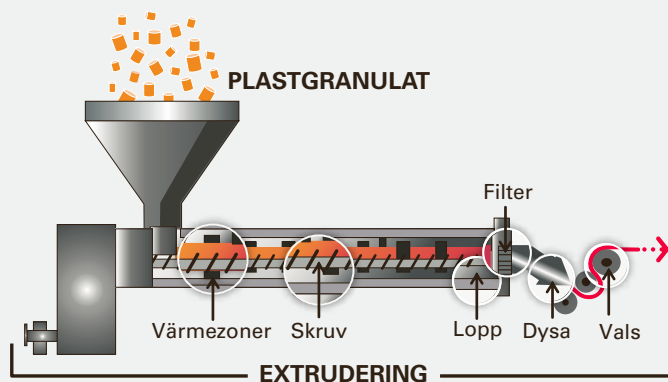


VÄRDEKEDJA FORTS.

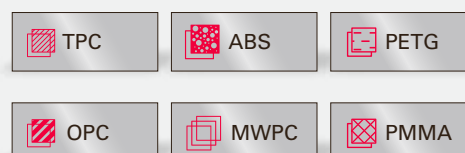
Genom investeringar och år av erfarenhet har vi optimerat processen att effektivt producera plastskivor som möter kundernas specifikationer och önskemål. Produktionsprocessen börjar med inköp av olika plastgranulat, huvudsakligen PC, ABS, PETG eller PMMA. Granulatet kompletteras med återvunnet material, färgtillsatser, UV-skydd och andra tillsatsmaterial för att uppnå önskade egenskaper. Extruderingsprocessen ställs in på olika sätt avseende bland annat dosering, temperatur och hastighet. Företagets tekniker och erfarna operatörer tillsammans med systematiska kvalitetskontroller bidrar till den höga och jämna kvalitet våra produkter har.



Extruderingsprocessen



Plastgranulat doseras in i början av extruderingsprocessen som via friktion och tillsatt värme övergår till plastsmälta. Smältan skruvas fram i ett lopp till ett brett munstycke och formas till skivformat. Efter nedkylning appliceras en skyddsfilm och skärning till kundspecifika mått görs.



MARKNAD

Drivkrafterna är hållbara material och säkerhet

Arla Plasts primära marknad är Europa men vi tillverkar och säljer även extruderade plastskivor till många kunder utanför Europa. Totalt säljer vi till mer än 50 länder.

PC

Arla Plast har i dagsläget en stark position på den europeiska marknaden för plastskivor i PC, där våra produktkategorier TPC, OPC samt MWPC ingår. Vi är en av de större aktörerna i fråga om försäljningsvolym och är starkt positionerade med anpassade produkter, kvalitet och service.

ABS, PETG och PMMA

Arla Plast har en stark regional ställning inom plastskivor för ABS i Nordeuropa. I och med förvärvet av Nudec S.A.U. under 2024 har Arla Plast också en stark position inom PETG och PMMA främst i Syd- och Centraleuropa.

Generella trender och drivkrafter*Hållbarhet*

Ett ökat fokus på långa produktlivslängder påverkar marknaden långsiktigt och positivt. PC är ett lättviktsmaterial, vilket till exempel medför minskad bränsle- och energiförbrukning när tyngre, traditionella, material ersätts med PC i fordon. Det blir allt viktigare då vikt är en av de viktigaste faktorerna i nya effektivare fordon. Vidare har PC en bra isoleringsförmåga och goda återvinningsmöjligheter med en teoretisk återvinningsgrad på 100 procent.



Plastgranulat

Säkerhet

Med ökade spänningar i stora delar av världen samt fler och kraftigare naturfenomen ökar kraven på tålighet och motståndskraft i allt från byggnader till personlig säkerhet. Plastskivor i PC ersätter allt oftare traditionella material på grund av dess egenskap att vara i stort sett oförstörbar från slag och projektiler. Egenskaperna hos PC lämpar sig väl när man ska skydda människor vid till exempel översvämningar, stormar eller kravaller. Det ökade säkerhetsfokuset leder till global efterfrågan på skyddsprodukter av PC i exempelvis byggnader, fordon och säkerhetsutrustning.

Specifika drivkrafter*Industriella maskinskydd*

Automatisering och robotisering inom industrin leder till att efterfrågan på industriella stöttåliga maskinskydd av PC ökar. PC lämpar sig väl som maskinskydd på grund av den höga tåligheten tillsammans med nästan perfekt sikt och utmärkta brandegenskaper.

Ljud- och bullerskärmar

Medvetenheten har ökat gällande de hälsoeffekter som långvarig exponering för höga ljudnivåer kan resultera i. EU:s reglering för att minska effekterna av ljudförroreningar förväntas fortsätta bidra till en växande efterfrågan på bullerbarriärer av PC eller PMMA. Dessa två produkter lämpar sig bra på grund av hög ljustransmission, lång beständighet och monteringsmöjligheter.

Konkurrenssituation

Konkurrenslandskapet för tillverkare av PC-skivor i Europa består främst av medelstora internationella aktörer.

Marknadens aktörer har utvecklat olika styrkor avseende produktbredd, geografisk tonvikt och internationalisering. Uppskattningsvis står de sju största aktörerna, där Arla Plast ingår, för nästan 90 procent av försäljningen på den europeiska marknaden för skivor av PC. Marknaden för plastskivor inom övriga produktområden är fragmenterad. Den europeiska marknaden för extruderade plastskivor är sedan några år tillbaka under konsolidering genom att några aktörer genomfört förvärv. Trots konsolidering under de senaste åren finns fortfarande ett antal konkurrenter av medelstor och mindre storlek.

Arla Plasts konkurrensfördel kännetecknas av våra fyra hörnstenar, förmågan att tillhandahålla plastskivor av hög kvalitet med flexibel produktion, specifika kundlösningar och hög service.

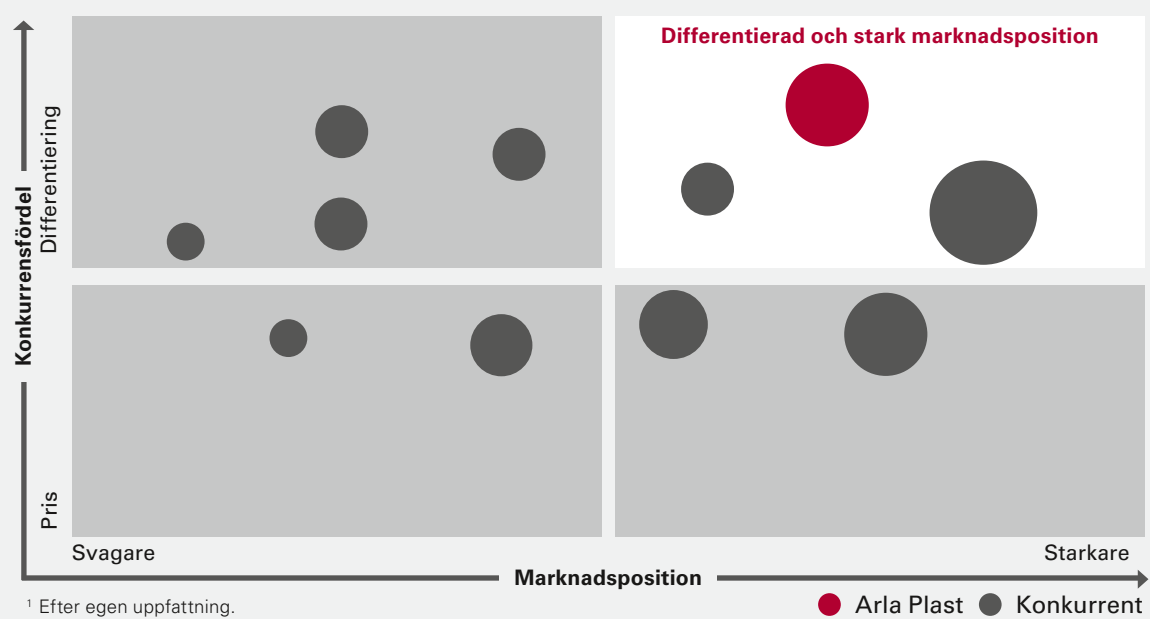
MARKNAD FORTS.

Beskrivning av råmaterialens egenskaper

	Rep- tålighet	UV- resistens	Eld- resistens	Form- barhet	Slag- tålighet	Kommentar
PC						Transparent plast med den högsta slagtåligheten av alla transparenta material. Bra resistens mot höga temperaturer och goda brandklassningsegenskaper. Bra UV-resistans och kompatibel med additiv för att förbättra egenskaper.
ABS						Slagtålig plast med goda egenskaper för formning. Endast i opaka färger (ej transparenta) med olika texturer. Egenskaperna kan förbättras genom inblandning med PC.
PETG						Transparent plast med bra slagtålighet och brandklassificering. En lättformad plast med begränsad temperaturrestans. Tillgänglig i alla färger och kan förbättras med UV-additiv.
PMMA						Mycket transparent plast, även i tjockare skivor. Har även hög UV-resistens. Mindre lämplig där krav ställs på brandklassificeringar eller vid höga temperaturer.

Konkurrenslandskap gällande extruderad PC i Europa¹

Konkurrenter är markerade utifrån läge och storlek på cirkel är en grov uppfattning om storlek



KUNDER OCH FÖRSÄLJNING

Stark företagskultur med fokus på kunden

Arla Plast har en diversifierad kundbas och långvariga kundrelationer. Vår starka företagskultur sätter kunden i centrum.

Arla Plasts hörnstenar, kvalitet, service, snabbhet och flexibilitet ligger till grund för företagskulturen. Vi håller alltid en nära kontakt med kunderna för att utveckla rätt produkter och för att leverera enligt deras önskemål. Vi har också en omfattande teknisk expertis inom polymerkemi och extruderings teknik.

Försäljning och distribution

Försäljningen sker via lokala säljkontor runt om i Europa. Säljarna har ett övergripande ansvar för hanteringen av befintliga kunder och initiering av kontakt med nya kunder. Själva orderläggningen sker via kundservicefunktioner inom koncernen. Plastskivorna distribueras genom ett nätverk av speditörer för att säkerställa effektiva leveranser inom fastställda tidsramar. Illustrationen nedan visar bolagets olika kundkategorier samt deras andel av omsättningen.

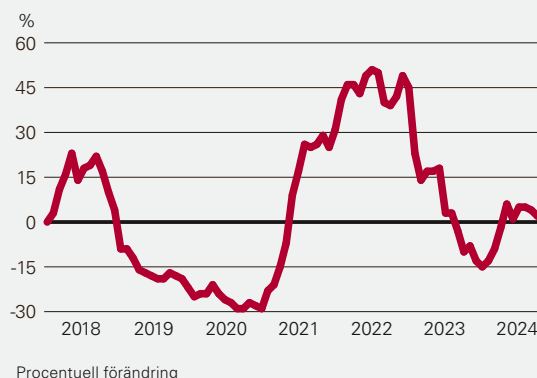
Prissättningsstrategi

Försäljningspriset på plastskivorna justeras utifrån rådande marknadspriser. Den faktor som huvudsakligen påverkar är priset på råmateriallet.

Grafen till höger visar rörelserna i råmaterialpris för PC för perioden 2018–2024 och avser Arla Plasts största kost-

nad. Priserna rör sig oftast i cykler och påverkas av en rad faktorer som utvecklas vidare i avsnittet operativa risker på sidan 45. Grafen utgår från priset per januari 2017 som startpunkt men det ska inte ses som en normalnivå, utan priserna under större delen av 2018 kan i ett historiskt perspektiv klassas som höga och priserna under 2022 som mycket höga. Rörelserna framgent är därmed svåra att förutspå.

Förändring råmaterialpris huvudsaklig råvara 2018–2024



Kundkategorier och andel av omsättningen



Källa: Bolagsinformation baserad på indikativa försäljningssiffror och kunddata samt kundklassificering (2024).

SEGMENT

Våra segment

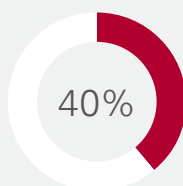
Koncernens verksamhet följs upp genom våra fyra segment Sverige, Tjeckien, Tyskland och Spanien. För nyckeltal se sidan 44–45.



Sverige

Segment Sverige omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Sverige. Produktionen sker till övervägande del i Borensberg och omfattar produktgrupperna TPC, ABS och OPC. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Nord- och Centraleuropa. Arla Plasts försäljning utanför Europa härrör i huvudsak till segment Sverige.

Andel av nettoomsättningen



Produktionsanläggning Borensberg, Sverige

Huvudsakliga produkter som produceras:
TPC, ABS och OPC

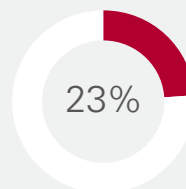
SEGMENT FORTS.

Tjeckien

Segment Tjeckien omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Tjeckien. Produktionen i Tjeckien sker i Kadaň eller Pelhřimov och omfattar produktgrupperna MWPC, PETG och OPC. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Benelux och Centraleuropa. MWPC är en skrymmande produkt vars konkurrenskraft är starkare på marknader som är närliggande till produktionsenheten i Kadaň.



Andel av nettoomsättningen



Produktionsanläggning Kadaň, Tjeckien

Huvudsakliga produkter som produceras:
MWPC, PETG

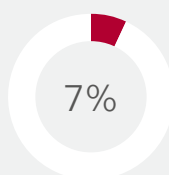
Produktionsanläggning Pelhřimov, Tjeckien

Huvudsakliga produkter som produceras: OPC

Tyskland

Segment Tyskland omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Hüllhorst i Tyskland och verkar inom samtliga produktområden. I Hüllhorst finns en lager- och distributionsenhet med viss tillpassning av skivor enligt kundspecifika önskemål.

Andel av nettoomsättningen



Försäljning, lagerhållning och efterbearbetning Hüllhorst, Tyskland



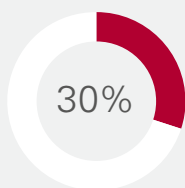
SEGMENT FORTS.

Spanien

Segment Spanien omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Spanien. Produktionen sker i Polinyá, Barcelona, Spanien och omfattar produktområdena TPC, PETG och PMMA. Försäljning av segmentets produkter sker av Nudecs egna säljare och en tyngdpunkt finns i försäljning mot marknaderna i Sydeuropa. En viss försäljning utanför Europa härrör också till segment Spanien.



Andel av nettoomsättningen



Produktionsanläggning Polinyá, Spanien

Huvudsakliga produkter som produceras:
TPC, PETG och PMMA



Busskur

FÖRVÄRV

Nudec och PMMA

Under 2024 genomförde Arla Plast AB ett förvärv av Nudec S.A.U., en satsning som stärker koncernens position på den europeiska marknaden och innebär en strategisk möjlighet på flera områden. Genom förvärvet tillkommer egen tillverkning av PMMA (polymetylmetakrylat), vilket breddar Arla Plasts produktutbud och gör det möjligt att möta ett större marknadsbehov. Dessutom kan Arla Plast, med Nudecs operativa bas i Sydeuropa, stärka sin närvaro i regionen och få tillgång till nya kunder och marknader.

Sammanfattningsvis kommer integrationen av Nudec att möjliggöra synergier inom produktion, inköp och andra verksamhetsområden. Vidare kommer kombinationen av båda företagens erfarenhet och tekniska kunskap att främja innovation och utveckling.

Inkorporeringen av PMMA i Arla Plasts produktportfölj breddar inte bara sortimentet utan tillför även ett högvärdigt material med stöd av den erfarenhet och det goda rykte som Nudec byggt upp under de senaste 40 åren. Denna strategiska satsning gör det möjligt för Arla Plast att diversifiera och etablera sig på nya marknadssegment.

Nudecs PMMA-skivor utmärker sig för sin höga kvalitet och mångsidighet, egenskaper som gjort dem till en nyckelprodukt inom en rad olika industriella och kommersiella

produkter. Dessa skivor, kända för sin höga transparens, reptålighet och UV-beständighet, erbjuder en optisk kvalitet jämförbar med glas men med betydande fördelar vad gäller vikt och slagtålighet. En av deras mest framstående egenskaper är hög transparens, vilket gör dem idealiska för applikationer som kräver optisk kvalitet, såsom speglar för stadstrafik eller filter till skärmar. Dessutom har dessa skivor utmärkt väderbeständighet och bibehåller sina optiska egenskaper även efter många års exponering av sol, vilket gör dem perfekta för skyltar och signaler. Inom belysningsområdet anpassar sig PMMA perfekt till både konstgjorda och naturliga ljusprojekt.

En annan betydande fördel med dessa skivor är deras förmåga att minska bulleröverföring. Därför används de i bullerskärmar längs vägar och motorvägar för att minska bullerföroreningar samt i glasapplikationer tack vare sin styvhet och transparens. De är vanliga inom stads- och kontorsmöbler (till exempel avskärmningar) och i displayer och skyltar för reklam och försäljningsställ, tack vare sitt klara och ljusa utseende. Dessutom är de helt återvinningsbara, vilket bidrar till miljömässig hållbarhet genom deras integrering i den cirkulära ekonomin.



Bullerskydd i PMMA

AKTIE

Aktie- och aktieägarinformation

Arla Plasts aktie är sedan den 25 maj 2021 noterad på Nasdaq Stockholm och tillhör Small Cap-segmentet.

Under året har bolaget fått 298 nya ägare och antalet ägare uppgår per sista december till 2 448 stycken. Aktiepriset har från ingången på året gått från 36,90 kronor per aktie till 46,90 kronor per aktie per den sista handelsdagen under 2024. Arla Plast har ett marknadsvärde per sista december 2024 om 984 MSEK.

Kursutvecklingen motsvarar en avkastning om 27,1 procent. Därtill har lämnad aktieutdelning skapat en direktavkastning om 3,4 procent. Aktiens totalavkastning 2024 var därmed 30,5 procent. Detta kan jämföras med utvecklingen för Carnegie Small Cap Return Index, som för motsvarande tidsperiod steg 6,5 procent.

Teckningsoptioner

Det finns inga optionsprogram utfärdade.

Utdelning

Utdelningspolicyn anger att utdelningen ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdel-

ning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov. För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 1,50 kronor motsvarande 32 procent av nettoresultatet. För räkenskapsåret 2023 var utdelning 1,25 kronor per aktie, motsvarande 39 procent av nettoresultatet.

**Avkastning på aktien
under 2024**

30,5%¹

**Föreslagen utdelning
för 2024**

1,50 kr

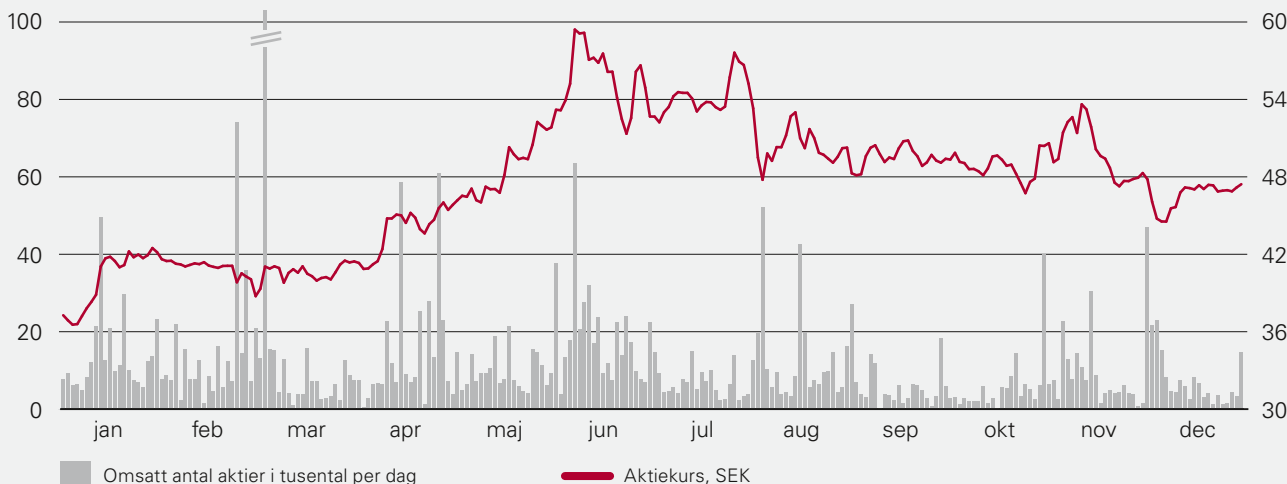
¹ Kursutveckling inklusive betald utdelning.

Aktien 2024

Antal aktier
i tusental

954 345

SEK



AKTIE FORTS.

Data per aktie

	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie, SEK ¹	4,67	3,29	1,72	3,41
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	7,91	8,14	4,34	2,38
Eget kapital per aktie	30,73	27,96	25,00	23,49
Antal aktier vid periodens slut, tusental	20 980	20 980	20 000	20 000
Utdelning per aktie, SEK	1,50 ²	1,25	1,00	1,50
Direktavkastning, %	3,2	3,4	2,8	2,9
Aktieavkastning, %	27,1	2,8	-31,1	-10,2
Totalavkastning, %	30,5	5,6	-28,2	-10,2

¹ Före utspädning.² Styrelsens förslag till utdelning.

De tio största aktieägarna per den 31 december 2024

	Antal aktier	Aktiekapital och röster, %	Årets förändring antal aktier
1. Mats Synnersten AB	2 997 500	14,3	–
2. Svolder AB	2 935 400	14,0	-104 867
3. K Synnersten Holding AB	2 688 500	12,8	–
4. Jan Synnersten AB	2 219 500	10,6	–
5. Ranzom AB	2 219 500	10,6	–
6. Swedia Invest AB	2 207 381	10,5	166 381
7. Nordea Funds Sverige	1 996 777	9,5	269 214
8. Spiltan Fonder AB	535 000	2,6	–
9. Elins Lund AB	500 000	2,4	500 000
10. Engström Gerald	312 176	1,5	-26 901
Övriga	2 368 266	11,2	-803 827
Totalt	20 980 000	100,0	–

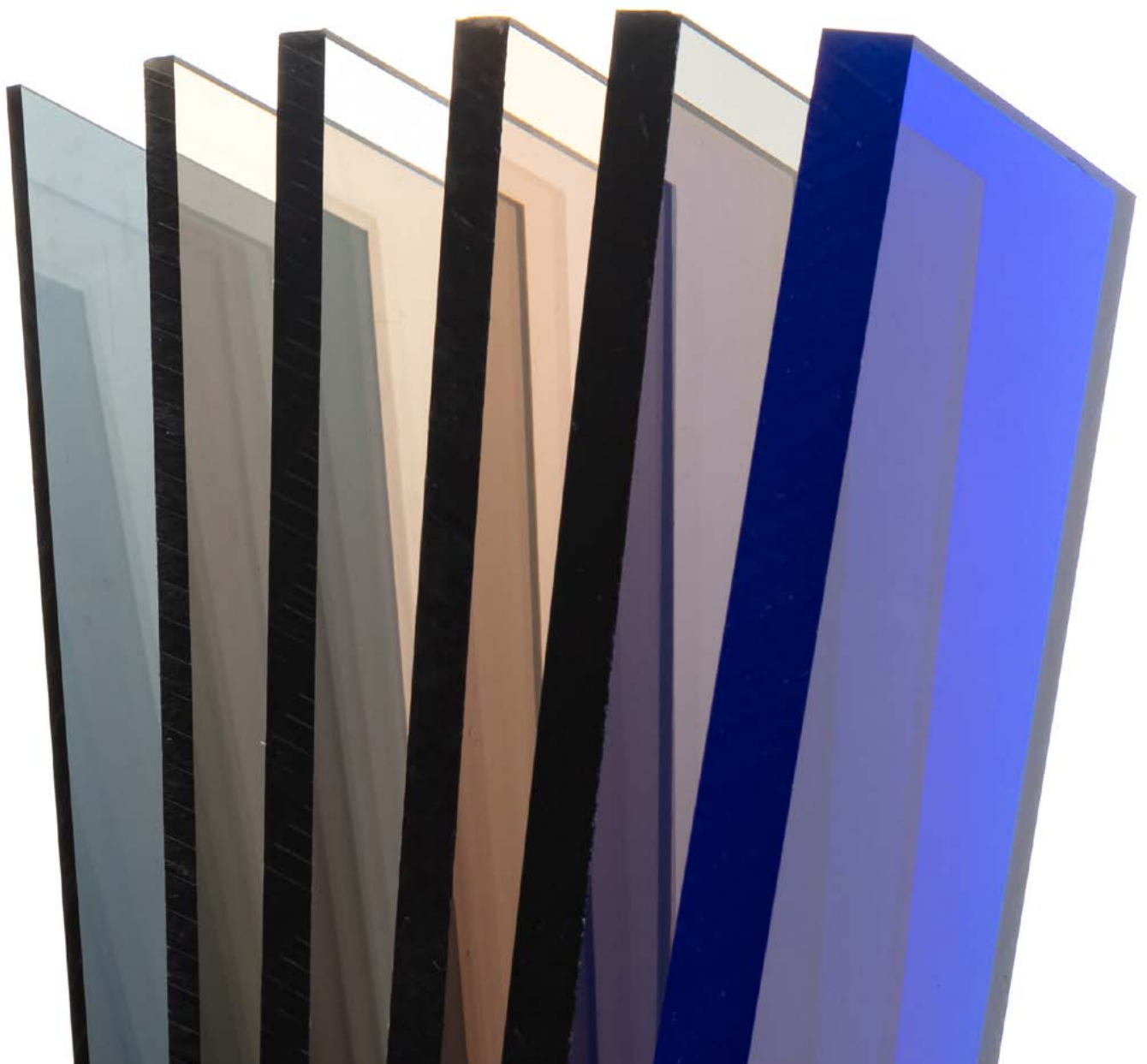
Källa: Euroclear.

Storleksklasser aktieägare per den 31 december 2024

	Antal aktieägare	Innehav,%	Årets förändring antal aktieägare
1–500	2082	1,0	270
501–1 000	163	0,6	10
1 001–5 000	150	1,5	16
5 001–10 000	13	0,5	-6
10 001–15 000	9	0,5	6
15 001–20 000	1	0,1	0
20 001–	30	95,8	2
Totalt	2 448	100,0	298

Källa: Euroclear.

Hållbarhetsrapport



HÅLLBARHETSRAPPORT

Vår hållbarhetsutveckling

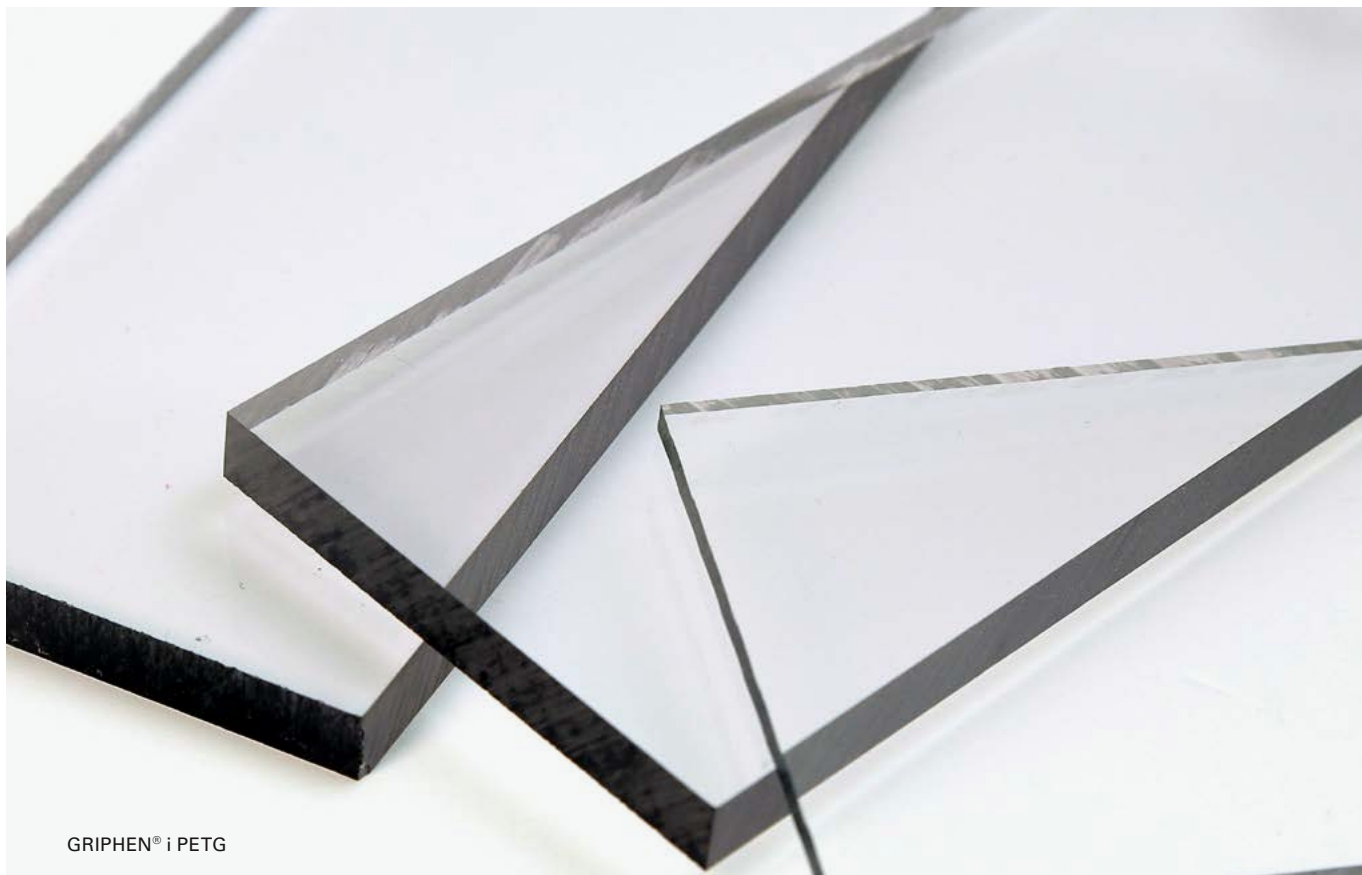
Arla Plasts hållbarhetsarbete fokuserar på tre viktiga ESG-områden; miljöavtryck, socialt ansvar och affäretik och uppförandekod.

För att säkerställa en hållbar utveckling är det avgörande att integrera dessa hållbarhetsaspekter i samtliga företagsaktiviteter och beslut. Riktningen i vårt arbete bygger på vår vision och vår strategi, Agenda 2030. Hållbarhetsinformationen i denna rapport avser räkenskapsåret 2024 och omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2024.

Hållbarhet – en tradition

Arla Plasts åtagande inom hållbar utveckling har en lång tradition. Redan på 1970-talet började vi återvinna eget material och idag återvinner vi nästan allt spill som genereras i verksamheten samt delar av det spill som genereras av flertalet av våra kunder. Arla Plast införde tidigt certifierade ledningssystem för miljö (ISO 14001) och kvalitet (ISO 9001) vid produktionsanläggningarna. Även ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001) och energi (ISO 5001) är infört vid två av tre anläggningar.

Vår ambition är att driva Arla Plast på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Det ska prägla vår kultur och hur vi bemöter våra intressenter oavsett om det är kunder, arbetstare, leverantörer, det lokala samhället eller aktieägare.



GRIPHEN® i PETG

HÅLLBARHETSRAPPORT FORTS.

Miljöavtryck

Att minska vårt miljöavtryck är vår största hållbarhetsutmaning. Vi arbetar för att minska klimatpåverkan genom hela värdekedjan och ur ett produktlivscyelperspektiv. Framställningen av plastgranulatet, vårt främsta insatsmaterial vid tillverkningen av extruderade plastskivor, är den enskilt största delen av vårt koldioxidavtryck.

Vi fortsätter att samarbeta med externa parter, främst råmaterialleverantörer, avseende utveckling av förnybara eller delvis förnybara material och fortsätter att aktivt arbeta med återvinning och återtag.

Arla Plasts målsättning och strategi för att minska miljöavtrycket utgår från fokusområdena effektiv materialanvändning, hållbart kunderbjudande och hållbar produktion.

Effektiv materialanvändning



Framställningen av råmaterialet, som är vårt insatsmaterial vid tillverkningen av extruderade plastskivor, svarar för den absolut största delen av vår verksamhets koldioxidavtryck. Därför är det av yttersta vikt att materialet används så effektivt som möjligt.

Viktiga frågor inom effektivt materialutnyttjande:

- Öka återtag av material från kunder
- Öka återanvändningen av spill i produktionen
- Minska generering av spill

Vid tillverkningen av extruderade plastskivor använder vi plastgranulat främst av PC, ABS eller PETG. Dessa huvudråmaterial är cirkulära material som kan återvinnas oändligt många gånger utan att förlora sina ursprungliga egenskaper som lätthet, formbarhet och slagtålighet. Vid tillverkningen genereras spillmaterial. Det mesta av spillet återvinns till nya skivor genom att blandas tillsammans med nytt råmaterial eller helt ersätta användningen av nytt råmaterial. Hur stor andel återanvänt spill man kan använda i plastskivorna beror till stor del på inom vilket applikationsområde skivorna ska användas.

Våra huvudleverantörer finns inom EU och råmaterialet skeppas sjövägen till någon av de större hamnarna i Europa. Därifrån transporteras det med lastbil till våra anläggningar.

Utveckling under 2024

Under året har vi gjort stora framsteg genom att effektivisera vårt materialutnyttjande. Vi har ökat andelen av återvunnen plast i vår produktion från 7,6 procent till 9,6 procent, det vill säga en ökning med hela 26 procent



Hållbart kunderbjudande

Arla Plasts ambition är att kunderna ska värdera bolagets erbjudande som ett av de mest hållbara i branschen.

Viktiga frågor inom hållbart kunderbjudande:

- Öka andelen produkter med lägre CO₂ avtryck
- Öka användningen av återvunnet material
- Öka andelen investeringar som möjliggör cirkularitet
- Konsolidera transporter för ett mer hållbart transportsätt

Arla Plast strävar ständigt efter att förbättra värdekedjan för att öka hållbarheten i kunderbjudandet och vara en partner som hjälper våra kunder att nå sina hållbarhetsmål. Under året har vi arbetat fram produktlivscykelanalyser som kommer ligga till grund för Environmental Product Declaration (EPD) så att våra kunder enkelt ska kunna förutse våra produkters klimatpåverkan. Vi har genomfört ISCC-certifieringar som ett led i att kunna erbjuda produkter baserat på cirkulärt råmaterial. Vi arbetar aktivt med återtag av material från kunder för att öka återanvändningen och cirkulariteten.

Våra produkter säljs till hela världen och transporteras huvudsakligen till kund med lastbil eller container. För att minska påverkan från transporter arbetar vi med konsolidering av transporter för att erbjuda ett mer hållbart transportsätt.

Utveckling under 2024

Under året har vi genomfört och tredjepartscertifierat livscykelanalys för produkter producerade i Sverige. För våra tjeckiska anläggningar är detta i sin slutfas och tredjepartsgranskning pågår.

HÅLLBARHETSRAPPORT FORTS.

Biocirkulär ISCC-certifiering är genomförd för PC i Sverige och en prioriterad anläggning i Tjeckien. Vårt arbete med biocirkulär och cirkulär ISCC-certifiering fortsätter.

Under det gångna året har Arla Plast upplevt ett ökat intresse för vårt hållbara kunderbudande. Detta intresse har kommit från både befintliga och potentiella kunder. Dessutom har även leverantörer visat ökat engagemang för våra hållbarhetsinitiativ.

Hållbar produktion



Arla Plasts strävan är att ständigt utveckla våra produktionsanläggningar för att ligga i framkant gällande hållbar produktion. Genom vår långa branscherfarenhet har vi skapat en unik kompetens inom att utveckla egna produktionsprocesser och produkter med mindre negativ påverkan på miljön och klimatet.

Viktiga frågor inom hållbar produktion:

- Öka inköp av och användningen av förnybar energi
- Minska mängden miljöfarligt avfall
- Minska användning av färskvatten
- Hälsa och säkerhet

I hela produktionsprocessen används el. Extruderingen och malningen i kvarnar svarar för den största andelen av energikonsumtionen.

Vid anläggningen i Borensberg i Sverige används förnybar el, producerad av vattenkraft, som är miljövarudeklarerad med EDP. Vid anläggningen i Kadaň, Tjeckien, används miljödeklarerad el. Både Kadaň och Pelhřimov är certifierade i enlighet med ISO 5001.

Inom Arla Plast består det primära avfallet av brännbart, förpackningsemballage, skrot, elektronik, spillolja och emulsion. Restmaterial i form av igångsättningsklumpar, skyddsfolie och material med speciella pigment säljs i stället för att återvinnas i den egna produktionen.

Även om vår ambition är hög finns det alltid en liten andel som är miljöfarligt avfall och som inte går att återvinna. Målet är att denna andel kontinuerligt ska minska.

Utveckling under 2024

Under året har vi arbetat med ytterligare effektivisering av våra produktionsprocesser vilket resulterat i att elanvändningen per producerat ton minskat med 3 procent. Andelen energi från förnybara källor ligger kvar på 87 procent.

%	2024	2023	2022
Förnybar	87	87	66
Andra källor	13	13	34

En viktig ambition för Arla Plast är att ingen ska skadas på arbetsplatsen. Ett av de viktigaste måttalen är Lost Time Injury Rate (LTIR) som mäter antal arbetsrelaterade olyckor som resulterar i sjukskrivning per 200 000 arbetade timmar.

	2024	2023	2022
Lost Time Injury Rate (LTIR)	15	12	24

HÅLLBARHETSRAPPORT FORTS.

Socialt ansvar

Medarbetarna i fokus

Att vara en arbetsplats där människor trivs och har möjlighet att växa och utvecklas är inte bara ett företagsmål, det är en central del av vår identitet och hur vi vill vara som organisation. Vi är övertygade om att genom att investera i våra medarbetare skapar vi inte bara en positiv arbetsmiljö utan också en stark grund för vår hållbara framtid.

Kulturen i Arla Plast

Vår företagskultur är präglad av fundamentala principer; kvalitet, service, snabbhet och flexibilitet. Dessa grundläggande värden präglar vårt sätt att möta och samverka med våra kunder och varandra inom organisationen.

Medarbetarna

Vår personalpolicy utgår ifrån att vi ska ta tillvara våra medarbetares kunskaper och kompetenser, sträva efter en jämn fördelning mellan män och kvinnor, ha en hög etik och en öppen och ärlig kommunikation vilken möjliggör utbyte av idéer. Arla Plast är byggt på en värdegrund där vi verkar för ett arbetsklimat där alla är lika mycket värda. Det innebär att alla inom Arla Plast ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter.

Hälsa och säkerhet

Våra medarbetare ska känna sig trygga och vi verkar för en hälsosam arbetsmiljö. Eftersom Arla Plast har produktionsanläggningar är det viktigt att arbeta med att begränsa risken för arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade skador. Samtliga produktionsanläggningar har certifierade ledningssystem för arbetsmiljöarbetet och alla nyanställda utbildas i säker arbetsmiljö. Vår långsiktiga strävan är att inte ha några olyckor eller skador som leder till frånvaro.

Utbildning och kompetensutveckling

En viktig del i att vara en attraktiv arbetsgivare är att erbjuda möjligheter till utveckling och karriärval. Genom en planerad och systematisk introduktion får alla nya medarbetare möjlighet att på ett familjärt sätt komma in i organisationen och börja utföra sina arbetsuppgifter.

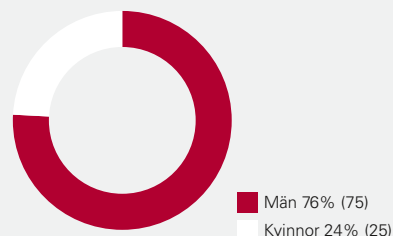
Behov av utbildning eller andra kompetenshöjande aktiviteter identifieras vid medarbetarsamtalen. Det finns ett flertal olika exempel på medarbetare som under sin anställning växlat mellan olika arbetsuppgifter eller vidareutbildat sig och därmed fått nya arbetsuppgifter och ökat ansvar.

Arbetsförhållanden

Arla Plast strävar efter att våra medarbetare ska vara friska, engagerade och motiverade. Vår uppfattning är att arbetsmiljön lägger grunden för detta. Därför ingår arbetsmiljöarbetet inom Arla Plast som en naturlig del i det vardagliga arbetet och bedrivs långsiktigt. Detta innebär bland annat att vi arbetar systematiskt med vårt arbetsmiljöarbete, genomför regelbundna riskbedömningar och uppföljningar, sätter tydliga mål och tar fram handlingsplaner utifrån dessa. I arbetet ingår både fysisk och psykosocial arbetsmiljö med bland annat frågor inom ergonomi, skydd och säkerhet, sjukfrånvaro, friskvård och alkohol och droger.

Vi genomför årlig medarbetarundersökning för att undersöka hur organisationen och arbetsmiljön uppfattas av medarbetarna. Resultatet presenteras och följs upp av såväl bolagsledningen som fackliga parter.

Andel män och kvinnor



Arla Plast – aktiv aktör i samhället

Arla Plast ska bidra till en positiv samhällsutveckling och har som ambition att vara en viktig och engagerad aktör i lokalsamhället. Detta görs genom en öppen dialog samt genom olika riktade insatser som exempelvis sponsring, samarbeten och att erbjuda sommarjobb.

Under 2024 har Arla Plast sponsrat lokala föreningar och aktiviteter för gamla och för barn. Arla Plast har också under flera år stöttat Läkare Utan Gränsers viktiga arbete.

HÅLLBARHETSRAPPORT FORTS.

Affärsetik

Ambitionen är att Arla Plast ska utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Säkerställandet av god affärsetik och ansvarsfullt företagande sker bland annat genom att skapa insikt och förståelse hos medarbetarna och andra intressenter. Till stöd för att åstadkomma detta finns en uppförandekod, policyer samt utbildningar inom området.

Arla Plast har en vägledning riktad till samtliga medarbetare, The Arla Plast Way.

The Arla Plast Way beskriver och vägleder medarbetarna i hur de ska agera i olika situationer och utgår från det styrande dokumentet Policy för hållbarhet och uppförandekod.

Vägledningen innehåller:

- Arla Plast – en bra arbetsplats
- Ärlighet och integritet
- Respekt för kunden
- Respekt för varandra
- Respekt för företagets egendom
- Vi bryr oss om vår omvärld
- Insiderfrågor

Mänskliga rättigheter och korruption

Riktlinjer för mänskliga rättigheter och korruption finns i The Arla Plast Way. Samtliga medarbetare och representanter för företaget har blivit utbildade i The Arla Plast Way och i adekvata lagar i de länder där vi har verksamhet. En visselblåsarfunktion finns för att upptäcka om någon bryter mot dessa. Inga incidenter har rapporterats under 2024.

Leverantörer

Samtliga inköp av plastgranulat görs från godkända leverantörer som har passerat vår urvalsprocess för leverantörer. Vi arbetar uppströms vilket innebär att vi endast godkänner leverantörer som har förbundit sig att följa internationella mänskliga rättigheter, arbetsrätt och regler för antikorruption.

I våra produktionsanläggningar arbetar vi förutom med egenanställd personal även med noga utvalda underleverantörer inom områden som byggnation, säkerhet, städning, IT, underhåll och logistik. Samtliga underleverantörer är informerade om vår arbetsmiljöpolicy, våra rutiner och givetvis vår uppförandekod.

I vår leverantörsuppföljning ingår att följa upp leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod. Inga fall har noterats under året där leverantörer brustit mot uppförandekoden.



HÅLLBARHETSRAPPORT FORTS.

Styrning av hållbarhetsfrågor

Det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete ligger på styrelsen, medan CEO ansvarar operativt.

Hållbarhetsarbetet styrs och följs upp via ett ledningssystem med handlingsplaner och mätbara mål. Där ingår också gemensamma policyer och riktlinjer. Måluppfyllnad och handlingsplaner följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen som i sin tur löpande rapporterar utveckling och resultat till bolagets styrelse. Koncernens styrelse utvärderar löpande hållbarhetsarbetet genom rapportering på styrelsemöten.

Systematiskt arbetssätt

Hållbarhetsarbetet ingår som en integrerad del av Arla Plasts verksamhetsstyrning. Framsteg har gjorts inom många av företagets hållbarhetsprioriteringar. De senaste åren har arbetet nu intensifierats ytterligare. Vi har höjt ambitionsnivån i syfte att utveckla en hållbar produktportfölj, öka leverantörsansvaret, höja nivån på att driva ansvarsfull verksamhet, utveckla en hållbar arbetskraft samt att på olika sätt direkt adressera vår klimatpåverkan.

Styrande dokument

Bolaget har antagit ett flertal policyer och styrande dokument. Samtliga policyer har beslutats av styrelsen och nedan är de som främst är relevanta för Arla Plasts hållbarhetsarbete.

Policy för hållbarhet och uppförandekod inklusive The Arla Plast Way styr Arla Plasts övergripande hållning i relation till kunder, medarbetare, leverantörer, affärsetik och antikorrupktion samt samhället.

Verksamhetspolicyn styr hur bolaget skall uppnå en god och säker arbetsmiljö och hur man ska verka för att minimera negativ påverkan på den yttre miljön.

Insiderpolicyn är avsedd att minska risken för insiderhandel och andra icke tillåtna förfaranden samt att underlätta för koncernen att följa tillämpliga regler för hantering av insiderinformation.

Inköpspolicyn styr företagets strävan att etablera och utveckla långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och med övriga samarbetspartners.

Närståendepolicyn är avsedd att minska riskerna för felaktigheter och oegentligheter på grund av närståendeförhållanden och närståendetransaktioner.

Ledningssystemet innebär ett långsiktigt, målmedvetet och systematiskt arbetssätt med siktet inställt på ständiga förbättringar.

Åtaganden och initiativ

Arla Plast stödjer initiativet FN Global Compact och vi åtar oss därmed att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Principerna ligger också till grund för vår uppförandekod. Dessutom har Arla Plast åtagit sig att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Arla Plast har identifierat de globala mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för företaget och där Arla Plast har störst påverkan och kan bidra mest.

EU:s taxonomi och CSR

Arla Plast har inte träffats av CSRD eller taxonomin ännu. Vår strävan är att arbeta i enlighet med gällande direktiv och vara förberedda att rapportera enligt dem när skyldigheten breddas och verksamheten träffas.

Hållbarhetsrisker

Förändrade eller nya hållbarhetsrisker identifieras och utvärderas löpande, varefter aktiviteter planeras för att motverka dessa.

HÅLLBARHETSRAPPORT FORTS.

Agenda 2030 FN:s globala mål

Arla Plast bidrar till Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vårt arbete med hållbarhetsmål är centrerat kring flera nyckelområden.

Genom att fokusera på dessa områden strävar vi efter att uppnå mätbara framsteg mot våra hållbarhetsmål och skapa en positiv påverkan inom vår organisation och en hållbar utveckling för världens länder.

Arla Plasts bidrag till FN:s globala mål

Människor

Vi vill skapa en hållbar arbetsplats genom att prioritera hälsa, välbefinnande och engagemang för våra medarbetare. Vi strävar efter att skapa en kultur som kännetecknas av respekt och samarbete.



Cirkularitet

Genom att minska och återvinna restmaterial från vår produktion försöker vi minska vår miljöpåverkan. Genom samarbete med kunder och leverantörer försöker vi främja ett cirkulärt förhållningsätt i hela värdekedjan.



Klimat

Minska vår påverkan på klimatet genom att investera i ny teknik, optimera våra processer och minska användandet av råmaterial, minska vår vattenanvändning, förbättra energieffektiviteten i vår produktion samt använda större andel förnybar energi. Minska miljöpåverkan genom att optimera och samordna transporter.



HÅLLBARHETS RAPPORT FORTS.

Fem år i sammandrag

För Arla Plast är hållbarhet en naturlig del av kärnverksamheten och strategin. Det bidrar till att öka långsiktig konkurrenskraft och värde för våra intressenter. Förbättringsarbetet sker kontinuerligt, gradvis och över tid.

Hållbarhetsinformationen 2024 omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2024. Alphaplex GmbH är inte en producerande enhet och ingår därför inte i nyckeltal som ställs i relation till tillverkade ton.

Rapportering om utsläpp av växthusgaser (GHG)

För att kunna följa våra framsteg mot uppsatta klimatmål följer vi riktlinjerna i GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) i vår redovisning. GHG-protokollet är den allmänt erkända ledande metoden för hantering av växthusgasutsläpp inom industrin, som ger heltäckande och internationellt jämförbara siffror.

Enligt protokollet ska vi rapportera utsläpp från tre olika områden, scopes, se sidan 32.

Miljöavtryck						
Område	Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	0	1	1
Energi	Energianvändning (MWh)	16 673	16 951	17 793	21 256	22 417
	Energianvändning/tillverkad ton (MWh/ton)	0,89	0,92	0,96	0,95	0,92
	Energianvändning/Försäljning (MWh/MSEK)	15,52	16,70	19,27	22,92	25,34
Klimat ¹	Utsläpp av CO ₂ e (ton)	66 362	69 653	65 164	84 043	92 969
	Utsläpp av CO ₂ e/tillverkad ton (CO ₂ e/ton)	3,37	3,54	3,50	3,76	3,83
	Utsläpp av CO ₂ e/försäljning (CO ₂ e/MSEK)	61,8	68,62	70,57	90,61	105,09
Vatten ²	Vattenförbrukning (1 000-tal m ³)	5 753	5 197	3 829	1 234	2 244
	Vattenförbrukning/tillverkande ton (kbm/ton)	0,31	0,28	0,21	0,09	0,15
	Vattenförbrukning/försäljning (kbm/MSEK)	5,36	5,12	4,15	1,99	3,65
Råvaror ³	Återanvänd plast (% återvunnet av totalt användning)	9,6	7,6	9,6	6,3	5,0
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar, %	67	67	100	100	100

¹ Nyckeltalet började mätas under 2020.

² Nyckeltalet avser endast verksamheten i segmentet Sverige fram till och med 2021.

³ Jämförbara data för åren 2018–2019 kan inte presenteras på grund av olikheter i uppföljningsmetod.

Social hållbarhet						
Område	Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	258 ¹	256	248	265	258
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	0	0	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsplatsolyckor med frånvaro (LTIFR)	15	12	24	29	24
Mångfald	Andel kvinnor i koncernledning, %	33	50	20	25	25
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	29	24	18	17	17
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar, %	67	67	100	100	100

¹ Exklusive segment Spanien som ej var del av koncern 1/1 2024.

HÅLLBARHETS RAPPORT FORTS.

Affärsetik						
Område	Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Uppförandekod	Rapporterande överträdelser av allvarliga missförhållanden (antal)	0	0	0	0	0

Scope 1
Direkt påverkan från egen verksamhet, förbränning av fossila bränslen i den egna produktionen.

Scope 2
Indirekt miljöpåverkan genererad av förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3
Indirekt miljöpåverkan i vår värdekedja, inköp av varor och tjänster, exempelvis råmaterial.

Resultaten under scope 1 visar utsläpp relaterat till användning av dieseltruckar i vår verksamhet. Beräkningen grundar sig på verklig volym diesel multiplicerat med en utsläppsekvivalent för diesel.

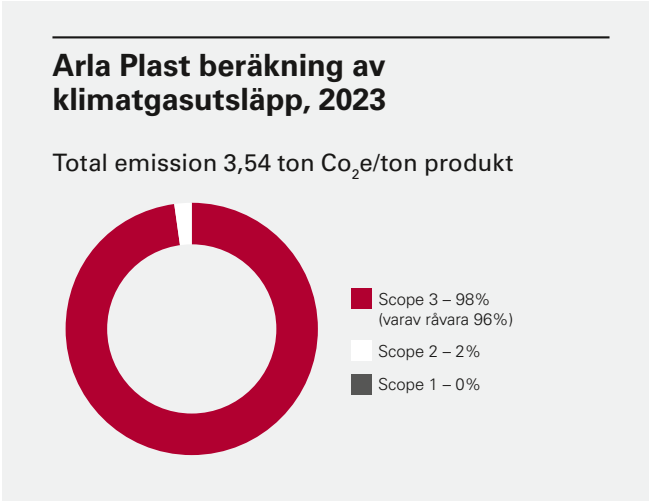
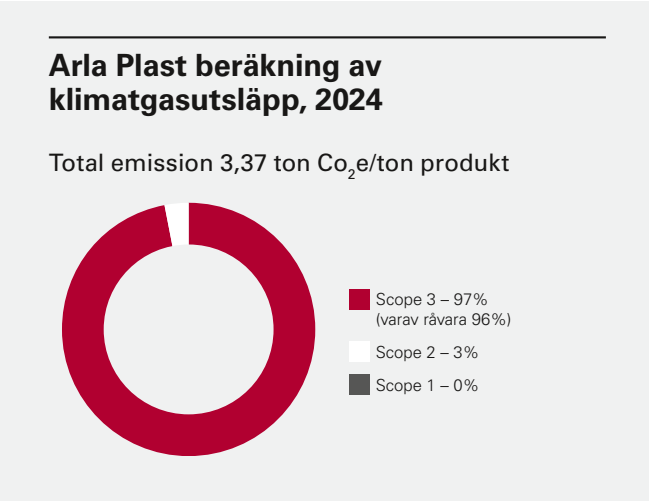
I hela koncernen har nu mer än 88 procent av truckarna bytts ut till eldrift. Resultaten under scope 2 visar utsläpp relaterat till elanvändning. I segment Sverige används EPD

märkt vattenkraft och även i segment Tjeckien har delar av energin kunnat hämtas från förnybara källor.

Under scope 3 redovisar och rapporterar vi utsläpp i värdekedjan; framställning av förbrukad råvara, avfall och transport till kund. För beräkning av framställning av förbrukad råvara utgår beräkningen från respektive använd ny huvudråvara multiplicerat med en utsläppsekvivalent för respektive råvara minus såld råvara. Påverkan relaterat till avfall beräknas från mängd avfall multiplicerat med en utsläppsekvivalent för respektive fraktion.

För segment Sverige har transport till kund baserats på verkligt utfall av transportörer tillhandahållna emissionsrapporter enligt standarden EN16258. För segment Tjeckien har utfall CO₂e beräknats utifrån såld volym och körd sträcka.

GHG-protokollet möjliggör att verksamhetens utsläpp blir jämförbara, vilket skapar förutsättningar till relevant benchmarking, ger svar på vilka områden som är mest belastande och som bör prioriteras i arbetet med att minska vår klimatpåverkan.



Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrningsrapport

Arla Plast AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Arla Plast följer sedan börsnoteringen 2021 Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2024 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Aktien och aktieägare

Koden finns i sin helhet på hemsidan Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Arla Plast har inte gjort några avvikelser under 2024. Förutom koden ligger lagstiftning, Nasdaq Stockholms regelverk samt interna riktlinjer för bolagsstyrning till grund för Arla Plasts bolagsstyrning.

Bolagsstyrning inom Arla Plast



Aktiekapitalet uppgår till 2,5 MSEK fördelat på 20 980 000 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare per den 31 december 2024 var 2 448. Mats Synnersten AB, Svolder AB, K Synnersten Holding AB, Jan Synnersten AB, Ranzom AB, Swedia Invest AB samt Nordea Funds AB ägde samtliga aktier motsvarande 9 procent eller mer av det totala antalet aktier. De tio största ägarna ägde tillsammans 88,7 procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma. För mer information om aktien och aktieägare se www.arlaplastgroup.com.

Bolagsstämmor

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor så som fastställande av balans- och resultaträkningar, disposition av bolagets vinstmedel, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före. Bolagsordningen för Arla Plast innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Under 2024 har Arla Plast hållit årsstämma den 7 maj 2024. Samtliga avgående och nyvalda styrelseledamöter samt verkställande direktör närvarade.

Årsstämma

Vid årsstämman 2024 beslutades om omval av styrelseledamöterna Ola Salmén, Jan Synnersten, Ulf Hedlundh, Annelie Arnbäck, Maria Catoni och Thomas Widstrand för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Det beslutades om omval av Jan Synnersten till styrelseordförande. Arvoden till styrelsen beslutades utgå med totalt 1 715 000 SEK (1 949 000). Årsstämman beslutade även att välja revisionsbolaget Deloitte Aktiebolag till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma och att Pernilla Rehnberg ska vara huvudansvarig revisor.

Årsstämman fattade även beslut om ett bemyndigande för styrelse att besluta om nyemission av aktier. Det totala

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FORTS.

antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet får inte överstiga 2 000 000 aktier. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs den 27 april 2021 respektive bolagsstämman den 7 maj 2024.

Valberedning

Valberedningen representerar Arla Plasts aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag på valberedningsinstruktionen om det är påkallat.

Valberedningen inför årsstämman 2025

Valberedningen inför årsstämman 2025 utgörs av representanter för bolagets två största aktieägare per den 30 september 2024. Lars Kvarnsund representerar Svolder AB och är tillika valberedningens ordförande. Övriga ledamöter är Jan Synnersten representerande Jan Synnersten AB. Initialt fanns även Lisa Tunón representerande Swedia Invest AB med i valberedningen men meddelade i december 2024 sitt utträde och ingen ersättare utsågs.

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2024 har den sammanträtt sex gånger. På valberedningens möte den 27 november presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som han låtit genomföra med styrelseledamöterna under november 2024. Arla Plast, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter.

Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Inför årsstämman 2025 har valberedningen gjort en bedömning av om den kommande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och jämn könsfördelning och konstaterat att kraven uppfylls.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Arla Plasts årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt avger revisionsberättelse. Årsstämman väljer revisor för ett år i taget.

Deloitte AB valdes till Arla Plasts revisionsbolag vid årsstämman 2024 med Pernilla Rehnberg som huvudansvarig revisor. Pernilla Rehnberg rapporterade noteringarna från

2024 års revision på styrelsens möte i februari 2025. Granskningen av koncernens bolag samordnas av Deloitte och granskas under ledning av Deloitte.

Internrevision

Arla Plast har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Styrelse

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet. Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Arla Plasts organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande Arla Plasts ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete. Inför varje årsstämma ska styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet ge förslag till riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för verkställande direktören samt för utskotten. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt Aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Koden. Styrelsen utser och tillsätter VD.

Vid årsstämman den 7 maj 2024 valdes sex ledamöter varav två kvinnor och fyra män. Arbetstagarorganisationerna IF Metall och Unionen har utsett vardera en arbetstagarledamot. Tillsammans med dessa består styrelsen för närvarande av åtta ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 39–40. Där framgår även ledamöternas oberoende i förhållande till bolagsledningen samt oberoende i förhållande till större aktieägare. Verkställande direktören deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i Arla Plast deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets CFO fungerar som styrelsens sekreterare.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FORTS.*Ansvar och arbete*

Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2024 hölls elva protokollförda styrelsemöten. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat tillgången och prisutvecklingen för insatsmaterial samt produktionskapaciteten.

Under december 2024 lät styrelsens ordförande genomföra en styrelseutvärdering och en utvärdering av VD.

Huvudansvarig revisor har deltagit vid ett möte utan ledningen närvarande.

Styrelsens utskott*Revisionsutskott*

Revisionsutskottets ledamöter har sedan årsstämman 2024 utgjorts av Ola Salmén (ordförande), Maria Catoni och Jan Synnersten. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisors opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster och i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval. Under året har utskottet haft sju möten.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter har sedan årsstämman 2024 bestått av Thomas Widstrand (ordförande) och Jan Synnersten. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utskottet har också i uppdrag att följa och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman samt bolagets gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer. Vidare ska ersättningsutskottet bland annat besluta om ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som är direktrapporterande till verkställande direktör. Under året har utskottet haft två möten.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Vid årsstämman den 7 maj 2024 beslutades att arvode för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska utgå med 400 000 SEK till styrelsens ordförande och med 220 000 SEK vardera till övriga bolagsstämmovalda styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget, 40 000 SEK till ordförande i ersättningsutskottet och med 25 000 SEK vardera till övriga medlemmar i ersättningsutskottet, och 70 000 SEK till ordförande i revisionsutskottet och med 40 000 SEK vardera till övriga medlemmar i revisionsutskottet. I tabellen på sidan 38 redovisas det arvode som utgår till stämmovalda styrelseledamöter för 2024.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

VD och koncernledning

Bolagets VD är underordnad styrelsen och sköter den löpande förvaltningen i bolaget i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen. VD ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktör övervakar att Arla Plasts mål, policyer och strategiska planer som fastställts av styrelse efterlevs och ansvarar för att styrelsen informeras om Arla Plasts utveckling mellan styrelsens sammanträden.

VD leder arbetet i koncernledningen som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver VD består koncernledningen av CFO, chefen för den svenska verksamheten, chefen för den tyska och spanska verksamheten, chefen för den tjeckiska verksamheten samt kommersiell chef. Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till affärsplan och budget.

Närmare information om koncernledningen finns i avsnitten "Styrelse" och "Ledning", sidorna 39–41.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Gällande ersättningsriktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2021. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar till verkställande direktör och övriga koncernledningen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

BOLAGSSTYRINGSRAPPORT FORTS.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt får utgöras av en fast lön, kortfristig rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. I den totala ersättningen får också långsiktig rörlig ersättning ingå. Långsiktig rörlig ersättning beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjerna.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstid för verkställande direktör från bolagets sida får vara högst tolv månader. Vid uppsägning från verkställande direktörs sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare är sex månader om anställningen sägs upp av bolaget och fyra månader om anställningen sägs upp av den anställda. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen under två år.

Fråtgående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Arla Plasts långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Arla Plasts ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Nuvarande anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Den fasta månadslönen för den verkställande direktören uppgår till 264 000 kronor. Under förutsättning att vissa av styrelsen på förhand fastställda mål uppnås kan den verkställande direktören även erhålla årlig bonus. Bonusen för 2025 kan uppgå till högst 1 267 000 kronor. Mellan den verkställande direktören och bolaget gäller en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från den verkställande direktörens sida och en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. För de övriga ledande befattningshavarna gäller en uppsägningstid om fyra månader vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från bolagets sida.

Övriga ledande befattningshavare har, under förutsättning att särskilt uppsatta mål uppnås, möjlighet att erhålla årlig bonus.

Avtal om ersättning efter avslutat uppdrag

Ingen av de ledande befattningshavarna har avtal som berättigar till förmån efter det att uppdraget har avslutats, med undantag för normal uppsägningslön för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna.

Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamots eller ledande befattningshavares avträdande av tjänst eller uppdrag.

Intern kontroll och riskhantering

Allmänt

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll. Intern kontroll är en process som är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att bolagets mål uppnås med hänsyn till verkningsfull och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och att tillämpliga lagar och regler efterföljs. Detta verkställs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvar och hur ansvaret fördelas mellan styrelseledamöter, styrelseutskott och verkställande direktör.

Bolaget har valt att strukturera arbetet med riskhantering och intern kontroll i ett ramverk som innefattar kontrollmiljö, riskhantering, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning.

Kontrollmiljö

För att koncernens önskade sätt att bedriva verksamheten ska efterlevas i hela koncernen har styrelsen, som ytterst ansvarigt organ, fastställt ett antal grundläggande styrdokument och policyer som är av betydelse för riskhantering och internkontroll.

Uppförandekoden The Arla Plast Way innehåller det som alla anställda måste känna till gällande styrdokument. Att den är genomgången och förstådd är ett obligatoriskt moment vid nyanställning och det sker kontinuerligt utbildning i innehållet för samtliga medarbetare. Utöver det sker riktad utbildning av styrdokument efter funktion och behov.

Riskhantering

Arla Plast har implementerat ett arbetssätt för riskhantering som innebär att en riskanalys och riskbedömning genomförs årligen. Enligt denna rutin identifieras och kategoriseras riskerna i följande fyra områden:

- Strategiska risker
- Operativa risker
- Regelefterlevnadsrisker
- Finansiella risker

Syftet med riskanalysen är att identifiera de mest väsentliga riskerna som kan hindra Arla Plast från att nå sina verksamhetsmål. Riskerna utvärderas baserat på sannolikhet samt i vilken mån riskerna skulle kunna påverka Arla Plasts mål. Till de mest väsentliga riskerna, finns en konkret handlingsplan för att minska eller eliminera riskexponeringen. Övriga väsentliga risker följas upp under året och inkluderas i nästa års riskutvärdering.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FORTS.

Verkställande direktören ansvarar för att årligen presentera den övergripande riskanalysen för styrelsen. Förutom den årliga riskbedömningen, utvärderas riskerna kontinuerligt som en del av den dagliga verksamheten. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporterar verkställande direktören till styrelsen omedelbart.

Kontrollaktiviteter

I syfte att säkerställa en god intern kontroll har koncernen ett antal kontrollaktiviteter. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera. Under 2024 har arbetet fortsatt med att förbättra och effektivisera intern kontroll inom koncernen. Arbetet med en ny metod för självutvärdering avseende intern kontroll, kommer att fortsätta under 2025.

Information och kommunikation

Bolagets styrelse har antagit en informationspolicy, vilken beskriver bolagets hantering och kommunikation av insi-

derinformation och andra externa informationsskyldigheter. Styrelsen har, till CFO, delegerat ansvaret för att hantera insiderrelaterade frågor, utarbeta bolagets finansiella rapporter, kapitalmarknadspresentationer och annan regelbunden rapportering.

Övervakning och uppföljning

Resultatet av koncernledningens riskutvärdering med tillhörande åtgärdsplan och kontrollaktiviteter rapporteras till revisionsutskottet. Rapporteringen sammanfattar även resultatet av gjorda självutvärderingar av internkontrollens effektivitet och beskriver eventuella avvikelser som behöver åtgärdas. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen.

Styrelsen får rapporter om koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning varje månad. Koncernens delårsrapporter, övriga finansiella rapporter och årsredovisningen behandlas alltid av styrelsen innan de offentliggörs. Vidare är koncernens policyer föremål för årligt fastställande av styrelsen.

Arvoden 2024, SEK									
Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Styrelsearvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa arvode
Jan Synnersten	2021	ja/nej	11/11	3/4	2/2	400 000	40 000	25 000	465 000
Annelie Arnbäck	2009	ja/nej	11/11	–	–	220 000	–	–	220 000
Maria Catoni	2023	ja/ja	11/11	7/7	–	220 000	40 000	–	260 000
Ulf Hedlundh	2021	ja/ja	11/11	–	–	220 000	–	–	220 000
Leif Nilsson ¹	2014	ja/ja	6/6	3/3	–	77 000	14 000	–	91 000
Ola Salmén	2018	ja/ja	11/11	7/7	–	220 000	70 000	–	290 000
Thomas Widstrand	2023	ja/ja	11/11	–	2/2	220 000	–	40 000	260 000

¹ Leif Nilsson avböjde omval inför årsstämman 2024 vilket speglas i tabellen.

Styrelsen



Jan Synnersten
Styrelseordförande
sedan 2023

Född
1972

Utbildning
Eftergymnasial
ingenjörsutbildning.

Övrig erfarenhet
Kontorsstyrelse för
Svenska Handels-
banken AB.

**Andra pågående
uppdrag**
Styrelseordförande
i Quicknet AB.
Styrelseledamot i Jan
Synnersten AB och
Sunhill Ranch AB.

Innehav
2 219 500 aktier
genom bolag.

Oberoende
Oberoende i förhållande
till bolagsledningen.
Beroende i förhållande
till större aktieägare.



Annelie Arnback
Styrelseledamot
sedan 2009

Född
1981

Utbildning
Fil. Mag. från
Uppsala universitet och
Jur. kand från Lunds
universitet.

Övrig erfarenhet
Produktchef på Arla
Plast 2008–2012.

**Andra pågående
uppdrag**
Styrelseledamot i
Aros Congress Center
Holding AB.

Innehav
2 219 500 aktier
genom bolag.

Oberoende
Oberoende i förhållande
till bolagsledningen.
Beroende i förhållande
till större aktieägare.



Maria Catoni
Styrelseledamot
sedan 2023

Född
1977

Utbildning
Civilekonom från
högskolan i Borås.

Övrig erfarenhet
Ekonomichef ESBE
Group AB 2022 –.
Dessförinnan bland
annat CAO Bufab AB
och Troax AB samt
auktoriserad revisor
PwC 2000–2015.
Kontorschef PwC:s
kontor Anderstorp och
Värnamo 2011–2015.

Innehav
150 aktier.

Oberoende
Oberoende i förhållande
till bolagsledningen
samt till större aktie-
ägare.



Ulf Hedlundh
Styrelseledamot
sedan 2021

Född
1960

Utbildning
Civilekonom från
Handelshögskolan
i Stockholm.

Övrig erfarenhet
Olika ledande befatt-
ningar inom analys och
förvaltning inom Alfred
Berg-gruppen (1984–
1993). VD för invest-
mentbolaget Svolder
AB (publ) (1993–2023).
Styrelseledamot i GARO
Aktiebolag (2020–2023).

**Andra pågående
uppdrag**
–

Innehav
32 000 aktier.

Oberoende
Oberoende i förhållande
till bolagsledningen
samt till större aktie-
ägare.



Ola Salmén
Styrelseledamot
sedan 2018

Född
1954

Utbildning
Civilekonom från
Stockholms universitet.

Övrig erfarenhet
Vice verkställande
direktör och CFO för
Sandvik AB 2009–2012.
Dessförinnan CFO för
bland annat V&S Vin
& Sprit AB.

**Andra pågående
uppdrag**
Styrelseledamot
i Hasseludden
Konsult AB.

Innehav
1 900 aktier.

Oberoende
Oberoende i förhållande
till bolagsledningen
samt till större aktie-
ägare.

STYRELSEN FORTS.

**Thomas Widstrand**

Styrelseledamot
sedan 2023

Född
1957

Utbildning

MBA från Handelshög-
skolan vid Göteborgs
universitet.

Övrig erfarenhet

VD Troax AB 2008
–2024. Dessförinnan VD
för Borås Wäfveri AB
och Cardo Pump AB.

**Andra pågående
uppdrag**

Styrelseledamot i
Troax Group AB samt
Balco AB.

Innehav

–

Oberoende

Oberoende i förhållande
till bolagsledningen
samt till större aktie-
ägare.

**Annika Erlandsson**

Arbetstagarledamot
sedan 2022
Utsedd av Unionen

Född
1965

Övrig erfarenhet

Transportplanerare
på Arla Plast.

Innehav

650 aktier.

**Klas Renlund**

Arbetstagarledamot
sedan 2022
Utsedd av IF Metall

Född
1981

Övrig erfarenhet

Maskinoperatör för
tre maskiner samt tidi-
gare produkttekniker
opak på Arla Plast.

Innehav

–

Ledningen



Christian Krichau

Vd och koncernchef
sedan 2021

Född
1976

Utbildning
Master i Executive MBA från Stockholms universitet.

Övrig erfarenhet
Bland annat inköpschef på Arla Plast 2015–2019. Inköpschef på Gbo Fastening Systems AB och Biltema Sweden AB.

Innehav
2 000 aktier.



Mikael Friman
CFO sedan 2024

Född
1976

Utbildning
Civilekonom från Linköpings universitet.

Övrig erfarenhet
CFO Actia Nordic & Actia EMS Sweden AB. CFO Ateles Consulting AB. CFO Autoliv Electronics AB.

Andra pågående uppdrag
Styrelsemedlem Actia EMS Sweden AB.

Innehav
1 500 aktier.



Mimmi Alladin
Commercial Director
sedan 2023

Född
1977

Utbildning
Civilingenjörsexamen kemiteknik samt fil.kand. i företagsekonomi.

Övrig erfarenhet
Business Line Manager Service Atlas Copco Industriteknik AB 2020–2023, Business Unit Manager Food & Pharma AFRY AB 2019–2020, Nordic Head of Business Development Siemens AB 2015–2019.

Innehav
–



Sören Fischer
Operations Director
Germany sedan 2022 och interim Operations Director Spain sedan 2024

Född
1975

Utbildning
Business school.

Övrig erfarenhet
Business director och CEO på Alphaplex GmbH 2022. Ägare KSF Kunststoffe e.K. 2009–2022.

Innehav
–



Tomas Jon
Operations Director
Czech Republic
sedan 2008

Född
1972

Utbildning
Ingenjör i Economics and Industry management från Brno University of Technology.

Övrig erfarenhet
Anläggningschef på FTE Automotive Czechia och vice VD för Schott Electronic Packaging.

Innehav
75 000 aktier.



Anna Russberg
Operations Director
Sweden sedan 2023

Född
1982

Utbildning
Psykologexamen från Uppsala universitet.

Övrig erfarenhet
Information and transformation manager på Arla Plast 2020–2022. Dessförinnan Operations excellence Jotun A/S och Jotun Saudiarabien.

Innehav
–

The background of the slide is a photograph of a window. It features a dark, possibly black, metal grid pattern that divides the window into several rectangular panes. A prominent diagonal line, likely a window frame or a structural element, runs from the upper left towards the lower right, separating the panes. The lighting is soft, and the overall color palette is muted, with greys, blues, and browns.

Finansiell rapport

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arla Plast AB, organisationsnummer 556131–2611 med säte i Borensberg, Motala kommun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK) och alla belopp anges i MSEK om inte annat anges. Arla Plast AB har tre dotterbolag, Arla Plast s.r.o. med tillverkning i Tjeckien, Alphaplex GmbH med säljkontor och distributionsenhet i Tyskland samt Nudec S.A.U. med tillverkning i Spanien.

Arla Plast är en tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Plastsnivorna är tillverkade i polykarbonat (PC), akrylnitrilbutadienstyren (ABS) och glykolmodifierad polyetentereftalat (PETG) med många användningsområden för flera branscher.

Arla Plast är en internationell aktör med försäljning till över 50 länder med fokus framför allt på den europeiska marknaden. Försäljningen sker via lokala säljrepresentanter samt centralt placerade Key Account Managers. Koncernen har fyra produktionsanläggningar som är lokaliserade i Borensberg i Sverige, i Kadaň och Pelhřimov i

Tjeckien, i Polinyá i Spanien samt en distributionsenhet i Hüllhorst i Tyskland.

- Nettoomsättningen uppgick till 1 398,0 MSEK (1 015,1), en ökning med 38 procent.
- Nettoomsättningen för jämförbara segment minskade med 43,1 MSEK, en minskning med 4 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 116,7 MSEK (91,6), en ökning med 27 procent.
- Jämförelsestörande poster påverkade resultatet -21,5 MSEK (3,0). Se not 36.
- Rörelsemarginalen minskade till 8,3 procent (9,0).
- Periodens resultat uppgick till 97,9 MSEK (66,9), en ökning med 46 procent.
- Resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 4,67 SEK (3,29) och efter utspädning till 4,67 SEK (3,19).
- Nettokassan uppgick till 17,3 MSEK (81,3) vid periodens slut, vilket motsvarar 0,1 gånger (0,6) EBITDA.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 166,0 MSEK (165,5).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 SEK per aktie (1,25) motsvarande 32 procent (39) av årets resultat.

Koncernen i sammandrag¹

	2024	2023	Δ, %
Nettoomsättning, MSEK	1 398	1 015	38
Bruttomarginal, %	21,4	21,6	-1
EBITDA, MSEK	180,4	139,5	29
Rörelseresultat, MSEK	116,7	91,6	27
Rörelsemarginal, %	8,3	9,0	-7
Periodens resultat, MSEK	97,9	66,9	46
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,7	3,3	42
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,7	3,2	46
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,1	-0,6	-83
Nettoskuld, MSEK	-17,3	-81,3	-79
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	166,0	165,5	0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,1	14,2	13
Soliditet, %	65,6	72,4	-9

¹ För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 76.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen under helåret 2024 uppgick till 1 398,0 MSEK (1 015,1), en ökning med 38 procent. Den ökade omsättningen är en följd av den tillkommande volymen i och med förvärvet av Nudec S.A.U. För jämförbara segment minskade nettoomsättningen med 4 procent. Bruttomarginalen uppgick till 21,4 procent (21,6). Den svagare marginalen i vårt förvärvade bolag Nudec S.A.U. vägs nästan helt upp av stärkta marginaler i övriga segment.

Rörelseresultatet för helåret 2024 uppgick till 116,7 MSEK (91,6), en ökning med 27 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 8,3 procent (9,0). Rörelseresultatet belastas med ej återkommande poster om cirka -21,5 MSEK varav -3,1 MSEK är kassaflödespåverkande. Föregående år belastades rörelseresultatet med ej återkommande poster om -2,5 MSEK medan mottaget elstöd motsvarande 5,5 MSEK påverkade rörelseresultatet positivt.

Årets resultat och resultat per aktie

Under helåret 2024 uppgick resultat före skatt till 117,0 MSEK (86,0). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var 0,3 MSEK (-5,6) där räntekostnader ingår med -6,7 MSEK (-2,6). Skatten i helåret 2024 uppgick till -19,1 MSEK (-19,1) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 16,3 procent (22,2). Årets resultat var 97,9 MSEK (66,9) för helåret 2024 och resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 4,67 SEK (3,29) och efter utspädning till 4,67 SEK (3,19).

Kassaflöde

För helåret 2024 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 166,0 MSEK (165,5).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under helåret 2024 uppgick till -108,7 MSEK (-6,4) och avser i huvudsak förvärvet av Nudec S.A.U. samt underhållsinvesteringar i de fyra anläggningarna.

Från finansieringsverksamheten uppgick kassaflödet till -76,4 MSEK (-24,0) för helåret 2024 och inkluderar utdelning om -26,2 MSEK (-20,0). Föregående år inkluderar emissionslikvid från optionsprogram motsvarande 29,2 MSEK.

Investeringar

Arla Plast investerar kontinuerligt i produktionsutrustningar samt i sina produktionsenheter. För 2024 uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 75,5 MSEK (6,4). Totala avskrivningar för 2024 uppgick till -63,7 MSEK (-47,9).

Finansiell ställning

Arla Plasts balansomslutning uppgick till 982,8 MSEK (785,2) per den 31 december 2024.

Koncernens nettokassa uppgick till 17,3 MSEK (81,3) per 31 december 2024, vilket motsvarar 0,1 gånger EBITDA (0,6).

Koncernens soliditet uppgick till 65,6 procent (72,4) per den 31 december 2024.

Moderbolaget

Arla Plast AB är moderbolag i Arla Plast koncernen. Moderbolagets verksamhet omfattar den svenska operativa verksamheten samt därtill koncerngemensamma funktioner som ledning, ekonomi, IT, inköp och kommunikation. För helårsperioden uppgick nettoomsättningen till 580,6 MSEK (608,7) och rörelseresultatet till 53,9 MSEK (55,6). Likvida medel per 31 december 2024 uppgick till 86,9 MSEK jämfört med 116,3 MSEK per 31 december 2023.

Segment

Koncernens verksamhet följs upp genom de fyra rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien, Tyskland och Spanien. Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment.

Sverige

Nyckeltal	2024	2023	Δ,%
Nettoomsättning, MSEK	580,6	608,7	-5
Rörelseresultat, MSEK	53,9	55,6	-3
Rörelsemarginal, %	9,3	9,1	2

Under helåret 2024 var nettoomsättningen 580,6 MSEK (608,7), en minskning med 5 procent. Rörelseresultatet minskade till 53,9 MSEK (55,6) främst till följd av ej återkommande kostnader motsvarande -9,8 MSEK medan mottaget elstöd motsvarande 5,5 MSEK påverkade rörelseresultatet positivt för föregående år. Rörelsemarginalen ökade till 9,3 procent (9,1).

Tjeckien

Nyckeltal	2024	2023	Δ,%
Nettoomsättning, MSEK	353,2	350,2	1
Rörelseresultat, MSEK	46,8	35,2	33
Rörelsemarginal, %	13,3	10,1	32

Under helåret 2024 ökade nettoomsättningen med 1 procent till 353,2 MSEK (350,2). Rörelseresultatet uppgick till 46,8 MSEK (35,2) och belastas med ej återkommande kostnader motsvarande cirka -12,7 MSEK. Föregående år belastades rörelseresultatet med ej återkommande kost-

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

nader motsvarande -2,5 MSEK. Rörelsemarginalen ökade till 13,3 procent (10,1).

Tyskland

Nyckeltal	2024	2023	Δ,%
Nettoomsättning, MSEK	100,3	117,7	-15
Rörelseresultat, MSEK	6,6	4,1	61
Rörelsemarginal, %	6,6	3,5	89,0

Under helåret 2024 uppgick nettoomsättningen till 100,3 MSEK (117,7), en minskning med 15 procent. Rörelseresultatet uppgick till 6,6 MSEK (4,1) och rörelsemarginalen uppgick till 6,6 procent (3,5).

Spanien

Nyckeltal	2024	2023	Δ,%
Nettoomsättning, MSEK	439,0	–	–
Rörelseresultat, MSEK	12,8	–	–
Rörelsemarginal, %	2,9	–	–

Segment Spanien startades 23 april 2024 i samband med förvärvet av Nudec S.A.U. Under åtta månadersperioden uppgick nettoomsättningen till 439,0 MSEK och rörelseresultatet till 12,8 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 2,9 procent. För mer information om segmentet se not 5 och om förvärvet se not 38.

Säsongsvariationer

Arla Plast har ett stort antal kunder inom ett stort antal branscher. Efterfrågan på Arla Plasts produkter har generellt sett inga stora säsongsvariationer förutom MWPC som normalt har en svagare vintersäsong och en starkare sommarsäsong. Dock påverkas koncernens resultat av antalet arbetsdagar där antal helgdagar samt semester påverkar negativt.

Aktien

Per den 31 december 2024 äger Mats Synnersten AB 14 procent, Svolder AB 14 procent, K Synnersten Holding AB 13 procent, Swedia Invest AB 11 procent, Ranzom AB 11 procent, Jan Synnersten AB 11 procent och Nordea Funds Sverige 9 procent. Arla Plast AB har cirka 2 500 aktieägare och totalt 20 980 000 aktier.

Finansiella mål

Inför börsnoteringen på Nasdaq Stockholm har styrelsen antagit finansiella mål, vilka presenteras nedan, som är kopplade till Arla Plasts strategiska initiativ.

Omsättningstillväxt

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.

Nettoskuldsättning

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Råmaterialpriserna har sjunkit under året efter att ha kommit från höga nivåer vid ingången av 2024 och tillgången på råmaterial har varit relativt god under året.

Den 23 april 2024 förvärvades 100 procent av aktierna i Nudec S.A.U. Genom förvärvet stärktes Arla Plast koncernens geografiska position i Europa och produktportföljen breddades. Nudec är en leverantör och tillverkare av extruderade skivor i tekniska plastmaterial med bas strax utanför Barcelona, Spanien. Det spanska bolaget har en stark ställning i södra Europa. Ny CFO, Mikael Friman, tillträdde sin tjänst den 4 november 2024.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Arla Plasts riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. Koncernens risker har delats in i fyra övergripande riskområden; operativa risker, strategiska risker, finansiella risker och efterlevnadsrisker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Arla Plasts verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Bland operativa risker är tillgång och pris på huvudråvaror en av de mest väsentliga. Den huvudsakliga och viktigaste råvarukomponenten i produktionen är granulat i PC, ABS och PETG. Arla Plast har valt att koordinera alla inköp av granulat centralt för att utvinna skalfördelar samt få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot leverantörerna. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund. En stor volatilitet i inköpspris på huvudråvaror medför en

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

viss risk för materialbrist och lägre lönsamhet. Arla Plast kan av olika skäl drabbas av driftstörningar men har goda möjligheter att flytta produktionen mellan maskiner och enheter och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Arla Plasts försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster. För att minimera risken för kundförluster har koncernen till övervägande del försäkrat kundfordringar mot kundförluster. Risk kopplad till tvister avser de kostnader som kan uppstå till följd av att koncernen är part i olika legala tvister. Koncernbolagen har under året inte varit inblandade i några större tvister av väsentlig karaktär.

De strategiska riskerna är framför allt relaterade till makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Arla Plast verkar på en global marknad och säljer produkter till flertalet länder runt om i världen. Av detta skäl påverkas efterfrågan på Arla Plasts produkter av bland annat allmänna makroekonomiska faktorer, däribland den allmänna konjunkturen, den globala tillväxttakten, regionala trender samt osäkerhet på de finansiella marknaderna. Alla osäkerhetsfaktorer beträffande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar kundernas inköpsvanor skulle kunna ha en negativ effekt på efterfrågan på Arla Plasts produkter, och kan påverka Arla Plasts verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Koncernen arbetar aktivt med att bevaka dessa risker för att vid behov anpassa verksamheten. Arla Plast möter konkurrens på de olika marknaderna av både små och relativt stora företag och rationaliserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Vidare arbetar Arla Plast för att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att skapa mervärde genom våra beteenden. Risker kopplat till efterfrågan, valutor och räntor på grund av det instabila läget kvarstår vid avgivandet av denna årsredovisning.

Beträffande efterlevnadsrisker träffas Arla Plast verksamhet av ett flertal lagar och regler både på nationell och internationell nivå. Av detta skäl används betydande resurser och kostnader för att tillse att tillämpliga regler efterlevs men även för att bevaka framtida regleringar. Arla Plast arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt.

Finansiella risker omfattar marknadsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken är den mest väsentliga marknadsrisken där koncernen utsätts för såväl transaktionsrisk som omräkningsrisk. För beskrivning av finansiella risker se not 3.

Hållbarhet och miljö

Arla Plast ska bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan samt arbeta aktivt med att minimera det miljöavtryck koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Inget av bolagen i koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

Arla Plasts anseende är värdefullt och bolaget strävar efter att ta tillvara på denna tillgång som kan påverkas av företagets agerande men också av externa intressenter. Arla Plast strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam. En uppförandekod är framtagen och implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga anställda och agenter inom Arla Plast följer god affärssed.

En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård. Arla Plast har certifieringar för kvalitet, miljö och arbetsmiljö enligt ISO standarderna ISO 9001 och ISO 14001.

Forskning och utveckling

Målet med koncernens forskning och utveckling är att hitta nya applikationsområden som skapar mervärde för kunderna. Forsknings- och utvecklingsarbetet är högt prioriterat inom koncernen och omfattar även utveckling av produktionsteknik, produktionsprocesser och IT-system där så behövs. Arbetet bedrivs huvudsakligen på eller i nära anslutning till produktionen och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan segmenten för att skapa synergieffekter och nya idéer för framtiden där satsning på produkter med lägre miljöavtryck är prioriterat. Arla Plast kostnadsför löpande utvecklingen av nya produkter och produktionsprocesser som ett led i den löpande verksamheten.

Personal

För år 2024 uppgick medelantalet heltidsanställda inom koncernen till 346 (256). Andelen kvinnor uppgick under året till 24 procent (25) av medarbetarna. För mer information om anställda, se not 9.

Arla Plast arbetar för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis en implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Arla Plast standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.**Förväntad framtida utveckling**

Det är positivt att marknadens efterfrågan har stabiliserats och är starkare nu än för ett år sedan. Framåt ser vi en fortsatt konsolidering av aktörer och det är svårt att förutse hur det kommer att påverka marknaden. Vi kommer att behålla vårt långsiktiga fokus samtidigt som vi på ett flexibelt sätt möter kortsiktiga utmaningar.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 555,6 MSEK (483,8) moderbolagets motsvarande belopp uppgår till 320,1 MSEK (245,2).

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel i SEK

Balanserad vinst och reserver	219 015 875
Totalresultat för året	101 057 400
Summa	320 073 275
Disponeras så att till aktieägare utdelas 1,50 per aktie	31 470 000
I ny räkning överföres	288 603 275
Summa	320 073 275

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 stycket. Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Flerårsöversikt

Koncernens utveckling i sammandrag¹

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 398,0	1 015,1	957,8	927,5	884,7
EBITDA, MSEK	180,4	139,5	89,1	124,4	141,1
Rörelseresultat, MSEK	116,7	91,6	47,0	86,2	105,9
Rörelsemarginal, %	8,3	9,0	4,9	9,3	12,0
Resultat före skatt, MSEK	117,0	86,0	44,4	85,5	100,6
Årets resultat, MSEK	97,9	66,9	34,4	68,1	80,2
Nettoskuld, MSEK	-17,3	-81,3	76,7	44,5	37,0
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,10	-0,58	0,86	0,36	0,26
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,1	14,2	8,3	18,8	22,9
Soliditet, %	65,6	72,4	67,9	72,6	67,6
Medelantal heltidsanställda	346	256	253	265	258

¹ För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 76.**Moderbolagets utveckling i sammandrag**

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	580,6	608,7	610,1	618,5	614,1
Rörelsemarginal, %	9,3	9,1	5,9	10,4	14,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	124,0	51,0	32,2	64,2	82,5
Avkastning på eget kapital, %	27,9	14,2	10,3	22,1	29,4
Balansomslutning, MSEK	577,8	499,7	462,7	417,9	396,6
Soliditet, %	76,9	72,0	67,2	75,5	66,6
Medelantal heltidsanställda	139	137	132	143	140

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6	1 398,0	1 015,1
Kostnad för sålda varor	8,9	-1 098,5	-795,8
Bruttovinst		299,5	219,3
Försäljningskostnader	8,9	-98,8	-72,9
Administrationskostnader	8,9,36	-88,4	-65,3
Övriga rörelseintäkter	10,14	9,2	10,6
Övriga rörelsekostnader	11,14,38	-4,8	-0,1
Rörelseresultat		116,7	91,6
Ränteintäkter och liknande intäkter		2,4	—
Räntekostnader och liknande kostnader	12,14	-2,1	-5,6
Resultat före skatt		117,0	86,0
Skattekostnad	13	-19,1	-19,1
Årets resultat		97,9	66,9
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omföras till årets resultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		4,6	-7,6
Övrigt totalresultat för året		4,6	-7,6
Summa totalresultat för året		102,5	59,3
Belopp i SEK			
Resultat per aktie före utspädning	15	4,67	3,29
Resultat per aktie efter utspädning	15	4,67	3,19

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	17	35,4	30,9
Materiella anläggningstillgångar	18	265,8	238,0
Nyttjanderätter	19	22,8	26,0
Uppskjutna skattefordringar	28	21,9	–
Summa anläggningstillgångar		345,9	294,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	261,2	173,2
Kundfordringar	20,21	202,7	126,2
Övriga kortfristiga fordringar	20,23	6,4	11,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	4,3	2,8
Derivatstillgångar	20	–	0,2
Likvida medel	20,25	162,3	176,1
Summa omsättningstillgångar		636,9	490,3
SUMMA TILLGÅNGAR		982,8	785,2

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL	26		
Aktiekapital		2,5	2,5
Övrigt tillskjutet kapital		30,7	30,7
Omräkningsreserv		56,0	51,4
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		555,5	483,8
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		644,7	568,4
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,27	25,8	5,8
Långfristig del av leasingskuld	19	14,5	18,6
Uppskjutna skatteskulder	28	43,4	41,7
Summa långfristiga skulder		83,7	66,1
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,27	96,0	62,7
Kortfristig del av leasingskuld	19	8,7	7,6
Leverantörsskulder	20	66,3	16,6
Aktuella skatteskulder		8,8	5,3
Övriga skulder	20,29	20,3	22,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	54,3	35,8
Summa kortfristiga skulder		254,4	150,7
Summa skulder		338,1	216,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		982,8	785,2

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Koncernens rapport över förändringar eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	2,5	30,7	51,4	483,8	568,4
Årets resultat	–	–	–	97,9	97,9
Övrigt totalresultat för året	–	–	4,6	–	4,6
Summa totalresultat för året	2,5	30,7	56,0	581,7	670,8
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	-26,2	-26,2
Utgående balans per 31 december 2024	2,5	30,7	56,0	555,5	644,7
Ingående balans per 1 januari 2023	2,4	1,7	59,0	436,9	500,0
Årets resultat	–	–	–	66,9	66,9
Övrigt totalresultat för året	–	–	-7,6	–	-7,6
Summa totalresultat för året	2,4	1,7	51,4	503,8	559,3
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	-20,0	-20,0
Emission från teckningsoptioner	0,1	29,1	–	–	29,2
Utgående balans per 31 december 2023	2,5	30,7	51,4	483,8	568,4

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		116,7	91,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	55,4	47,2
Erhållen ränta		4,6	3,3
Betald ränta		-7,1	-5,2
Betald inkomstskatt		-13,1	-10,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		156,5	126,0
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		21,2	41,3
Ökning/minskning av rörelsefordringar		44,7	-13,3
Ökning/minskning av rörelseskulder		-56,4	11,5
Summa förändring av rörelsekapital		9,5	39,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		166,0	165,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18	-16,7	-6,4
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	38	-92,0	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-108,7	-6,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-26,2	-20,0
Minskat utnyttjande av checkräkningskredit	33	-17,5	-14,9
Upptagande av lån till kreditinstitut	33	46,6	107,7
Amortering hänförlig till leasingskuld	33	-9,8	-8,9
Amortering av skuld till kreditinstitut	33	-60,3	-117,1
Emission/övriga förändringar		-9,2	29,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-76,4	-24,0
Minskning/ökning av likvida medel		-19,1	135,1
Likvida medel vid årets början		176,1	47,9
Kursdifferenser i likvida medel		5,3	-6,9
Likvida medel vid årets slut	25	162,3	176,1

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Koncernens noter

Not 1 Allmän information

Arla Plast AB med organisationsnummer 556131–2611 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Borensberg. Adressen till huvudkontoret är Box 33, 591 06 Borensberg. Moderbolaget och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) tillverkar och säljer extruderade skivor i plastmaterial.

Styrelsen har den 26 mars 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK).

Not 2 Sammanfattning av betydande redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess dotterbolag Arla Plast s.r.o., Alphaplex GmbH och Nudec S.A.U.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Arla Plast AB koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde (derivatinstrument).

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnadsprincipen (going concern). Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden.

Bruttoredo-visning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredo-visning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess helägda dotterbolag Arla Plast s.r.o., Alphaplex GmbH och Nudec S.A.U. Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Segmentsrapportering

Arla Plasts verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för Arla Plast koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD bedömer verksamheten utifrån de fyra rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien, Tyskland och Spanien och använder främst nettoomsättning samt justerat rörelseresultat i bedömning av segmentens resultat.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas som Övriga rörelseintäkter och -kostnader i rapporten över totalresultat. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för dotterbolaget, som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas från dotterbolagets funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av extruderade skivor i plastmaterial. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Tjänsterna som Arla Plast erbjuder sina kunder är kopplade till en produkt som kunden har beställt och är således inga tjänster som kunden kan köpa separat. Tilläggstjänsterna bedöms inte vara distinkta utan utgör tillsammans med varan ett prestationsåtagande.

Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en tolv månaders period. En skuld, som ingår i posten övriga skulder, redovisas som förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats och fakturerats.

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar, erhållna offentliga bidrag och kursvinster av rörelsekaraktär. Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Finansiella intäkter inkluderar ränteintäkter och kursvinster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder. Se även avsnitt om redovisning av finansiella tillgångar respektive valutor.

Leasing

Arla Plast har valt att tillämpa de av IFRS delgivna lätttnadsregler, vilket innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 EUR enligt Arla Plasts tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade kontrakt redovisas i enlighet med tidigare direkt som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke leasingkomponenter.

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen leasingavtalets implicita ränta eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för datasystem som anpassats väsentligt, kan aktiveras. I dagsläget bedömer koncernen att inga internt upparbetade immateriella tillgångar uppfyller kriterierna för aktivering och aktiverar därför inga internt upparbetade immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar i varumärke och kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är tio år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader 25–40 år
- Markanläggningar 20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 10–15 år
- Inventarier 3–10 år

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Vad som utgör en relevant kassagenererande enhet beror på karaktären på den tillgång som ska nedskrivningsprövas och kan i Arla Plasts verksamhet utgöra en enskild maskin, ett produktionsavsnitt eller en fabrik. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom i förekommande fall derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutaterminskontrakt samt valutaoptioner och koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i finansiell ställningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärs-

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

verksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper vilket för koncernen innebär försäkrad del samt oförsäkrad del och förfallna dagar. Koncernen avsätter samtliga kundfordringar av oförsäkrad del som har varit förfallna 60 dagar eller mer till kreditförlustreserv. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga rörelsekostnader.

Varulager

För egenproducerade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan och redovisar därför pensionsplanen ITP 2 som en avgiftsbestämd plan.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19 Ersättningar till anställda. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (157).

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker framför allt relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt enligt policyer som fastställts av styrelsen. De finansiella riskerna identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar i Sverige samt internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder i en valuta som inte är bolagets funktionella valuta, så kallad transaktionsexponering. Vidare är koncernen exponerad för valuta-

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

risk, så kallad omräkningsrisk, vid omräkning av de utländska dotterbolagens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK).

I Arla Plast uppstår valutarisk framför allt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker i EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår därför i EUR. Väsentliga balansposter i EUR återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder. Kundfordringar i EUR uppgår till 163,4 MSEK (97,7) och leverantörsskulder i EUR uppgår till 62,3 MSEK (13,9). Vidare tar koncernen upp lån i samma valuta som handelsvalutan (EUR) samt kan teckna valutatermins kontrakt och valutaoptioner för att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta. Koncernens upplåning i utländska valutor uppgår till 8,5 MEUR (6,2). Koncernen har lån i EUR som medför valutaeffekter vid omräkning till respektive bolags funktionella valuta. För mer information om valutaderivat, se not 20.

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Koncernen är främst exponerad för förändringar i växelkursen för EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom transaktioner i EUR inom koncernen. Om den svenska kronan hade försvagats/ förstärkts med 10 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade årets resultat och egna kapitalet för räkenskapsåret 2024 varit 8,0 MSEK (6,4) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder samt lån i EUR.

Känslighetsanalys – omräkningsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till CZK, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2024 varit 10,7 MSEK (12,1) högre/lägre på grund av omräkning av det tjeckiska dotterbolagets resultaträkning och balansräkning.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2024 varit 8,6 MSEK (1,2) högre/lägre på grund av omräkning av det tyska och spanska dotterbolagens resultaträkning och balansräkning.

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom upplåning. Skulder till kreditinstitut utgörs av banklån i EUR och CZK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Per 2024-12-31 uppgick genomsnittlig räntebindningstid till 17,1 månader (7,4). För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2024 varit 200 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och det egna kapitalet för räkenskapsåret varit 1,9 MSEK (1,3) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Kreditrisk

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkredit-

risken av varje enskilt koncernföretag och detta sker utifrån av koncernen etablerade rutiner och kontroller. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Arla Plast i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i så väl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering. Arla Plast arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar.

Arla Plast försäkrar majoriteten av sina kundfordringar för att minska sin kreditrisk. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exklusive moms av fakturabeloppet. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs även en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. För att minska kreditrisken i likvida medel använder sig koncernen av väletablerade och långsiktiga finansiella motparter med en rating om lägst AA enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Kreditförlustreserven uppgick till 0,2 MSEK per den 31 december 2024 (0,3), se not 21. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Likviditetsriskerna begränsas genom att man på koncernnivå noga följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Detta görs genom att kassaflödesprognoser upprättas. Betalningsberedskap hålls genom banktillgodohavanden, checkräkningskredit och outnyttjad bekräftad del i låneavtal. Koncernen följer även upp likviditetsmått baserade på koncernens rapport över finansiell ställning mot interna och externa krav samt upprättar skuldfinansieringsplaner.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen alltid har bekräftade outnyttjade kreditutrymmen som bedöms som tillräckligt stora samt genom att refinansiering alltid påbörjas i god tid innan låneförfall.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För derivatinstrument anges de verkliga värdena då de avtalsenliga kassaflödena inte är väsentliga för utvärdering av likviditetsrisken. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Leasingskulder	4,1	5,2	7,9	7,0	–	24,2	23,2
Skulder till kreditinstitut	–	101,0	–	20,5	4,7	126,2	121,8
Leverantörsskulder	66,3	–	–	–	–	66,3	66,3
Övriga skulder	13,3	–	–	–	–	13,3	13,3
Summa	83,7	106,2	7,9	27,5	4,7	230,0	224,6

Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Leasingskulder	1,7	6,4	7,2	12,2	–	27,5	26,2
Skulder till kreditinstitut	2,6	62,8	3,7	2,9	–	72,0	68,5
Leverantörsskulder	16,6	–	–	–	–	16,6	16,6
Övriga skulder	15,0	–	–	–	–	15,0	15,0
Summa	35,9	69,2	10,9	15,1	–	131,1	126,3

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nyckeltalet nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste tolv månaderna. Nyckeltalet är relevant för bedömning av bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden. Det representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

Nettoskuld/EBITDA per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder, MSEK	145,0	94,8
Räntebärande tillgångar, MSEK	162,3	176,1
Nettoskuld, MSEK	-17,3	-81,3
EBITDA, MSEK	180,4	139,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,10	-0,58

Ökningen av räntebärande skulder 2024 är en följd av ökad skuld till kreditinstitut, främst på grund av förvärvet av Nudac S.A.U.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.**Not 4 Kritiska redovisningsbedömningar och viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 2, behöver ledningen göra vissa bedömningar som bygger på uppskattningar och antaganden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas.

Kritiska bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vi har inte identifierat några kritiska bedömningar, förutom de som rör uppskattningar (som presenteras separat nedan), i samband med tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper som har en betydande effekt på de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningarna

De viktigaste antagandena om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningarna vid rapportperioden som kan medföra en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, presenteras nedan.

Nedskrivningstest av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden. Nedskrivningsprövning för övriga immateriella anläggningstillgångar görs om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2024 har genomförda nedskrivningsprövningar resulterat i nedskrivning av goodwill.

Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Se not 17 för mer information.

Varulager

Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antagande och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur säljbart lagret är.

Not 5 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas i fyra segment Sverige, Tjeckien, Tyskland och Spanien. Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment. Jämförelsestörande poster belastar koncerngemensamma kostnader och har inte fördelats. I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. VD använder främst nettoomsättning samt rörelseresultat i bedömning av koncernens resultat.

Sverige

Segment Sverige motsvarar cirka 40 procent (57) av koncernens totala nettoomsättning och omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Borensberg. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC och ABS. De produktområden segmentet verkar i är TPC, ABS och OPC.

Tjeckien

Segment Tjeckien motsvarar cirka 23 procent (32) av koncernens totala nettoomsättning. Segmentet omfattar all verksam-

het som bedrivs och utgår från Tjeckien. Produktionen sker i Kadán och Pelhřimov. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC och PETG. De produktområden segmentet verkar i är MWPC, PETG samt OPC.

Tyskland

Segment Tyskland motsvarar cirka 7 procent (11) av koncernens totala nettoomsättning. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Hüllhorst i Tyskland. Segmentet verkar inom samtliga produktområden.

Spanien

Segment Spanien motsvarar cirka 30 procent (-) av gruppens totala nettoomsättning 2024. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Polinyà, Barcelona i Spanien. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC, PETG och PMMA. Segmentet verkar inom produktområdena TPC, PETG och PMMA. Segmentet är inte aktiv inom det gemensamma produktområdet OPC. Segment Spanien ingår sedan 23 april 2024 i helåret 2024.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Nettoomsättning och resultat

	Sverige jan–dec 2024	Tjeckien jan–dec 2024	Tyskland jan–dec 2024	Spanien ¹⁾ jan–dec 2024	Övrigt och eliminering jan–dec 2024	Koncern jan–dec 2024
Nettoomsättning, extern	551,8	319,9	100,3	426,0	–	1 398,0
Nettoomsättning, intern	28,8	33,3	–	13,0	-75,1	–
Summa nettoomsättning	580,6	353,2	100,3	439,0	-75,1	1 398,0
Rörelseresultat	53,9	46,8	6,6	12,8	-3,4	116,7
Netto finansiella poster	70,1	-0,4	-0,2	-1,3	-67,9	0,3
Resultat före skatt, MSEK	111,9	46,4	6,5	11,4	-59,2	117,0
Rörelsemarginal, %	9,3	13,3	6,6	2,9	–	8,3

Nettoomsättning och resultat

	Sverige jan–dec 2023	Tjeckien jan–dec 2023	Tyskland jan–dec 2023	Spanien ¹ jan–dec 2023	Övrigt och eliminering jan–dec 2023	Koncern jan–dec 2023
Nettoomsättning, extern	581,2	322,0	111,9	–	–	1 015,1
Nettoomsättning, intern	27,5	28,2	5,8	–	-61,5	–
Summa nettoomsättning	608,7	350,2	117,7	–	-61,5	1 015,1
Rörelseresultat	55,6	35,2	4,1	–	-3,3	91,6
Netto finansiella poster	-4,6	-0,6	-0,4	–	–	-5,6
Resultat före skatt, MSEK	51,0	34,6	3,7	–	-3,3	86,0
Rörelsemarginal, %	9,1	10,1	3,5	–	–	9,0

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, MSEK

	Sverige jan–dec 2024	Tjeckien jan–dec 2024	Tyskland jan–dec 2024	Spanien ¹ jan–dec 2024	Nettoomsätt- ning, intern jan–dec 2024	Koncernen jan–dec 2024
Sverige	102,9	33,2	4,3	8,7	-27,2	121,9
Tyskland	109,3	20,3	74,6	74,4	-45,7	232,9
Tjeckien	35,5	148,2	0,6	8,8	-2,2	190,9
Polen	52,9	43,0	0,4	22,7	–	119,0
Övriga Europa	224,2	84,7	20,4	298,2	–	627,5
Övriga Världen	55,8	23,8	–	26,2	–	105,8
Summa	580,6	353,2	100,3	439,0	-75,1	1 398,0

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, MSEK

	Sverige jan-dec 2023	Tjeckien jan-dec 2023	Tyskland jan-dec 2023	Spanien ¹ jan-dec 2023	Nettoomsätt- ning, intern jan-dec 2023	Koncernen jan-dec 2023
Sverige	128,6	25,9	6,6	–	-26,8	134,3
Tyskland	107,4	25,0	90,2	–	-33,5	189,1
Tjeckien	40,3	147,3	1,1	–	-1,2	187,5
Polen	69,3	46,7	1,0	–	–	117,0
Övriga Europa	214,3	75,2	18,8	–	–	308,3
Övriga Världen	48,8	30,1	–	–	–	78,9
Summa	608,7	350,2	117,7	–	-61,5	1 015,1

¹ Konsolidering startade 23 april 2024.

Se även not 6 Intäkternas fördelning.

Väsentliga tillgångar och skulder per segment, MSEK

	2024	2023
Sverige		
Materiella anläggningstillgångar	131,7	140,8
Varulager	84,7	75,2
Skulder	102,1	111,0
Tjeckien		
Materiella anläggningstillgångar	75,4	95,9
Varulager	81,2	82,1
Skulder	57,8	43,4
Tyskland		
Materiella anläggningstillgångar	3,3	3,4
Varulager	17,0	15,9
Skulder	13,2	4,8
Spanien¹		
Materiella anläggningstillgångar	55,3	–
Varulager	78,2	–
Skulder	126,5	–

¹ Konsolidering startade 23 april 2024.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 6 Intäkternas fördelning

Nedan redovisas intäkternas fördelning från avtal med kund på Arla Plasts största marknader baserat på kundens hemvist samt för Arla Plasts produktområden. Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av omsättningen vilket innebär att Arla Plast har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Extern nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK

MSEK	2024	%	2023	%
Sverige	121,9	9	134,3	13
Tyskland	232,9	17	189,1	19
Tjeckien	190,9	14	187,5	18
Polen	119,0	8	117,0	12
Övriga Europa	627,5	45	308,3	30
Övriga Världen	105,8	7	78,9	8
Summa	1 398,0	100	1 015,1	100

Extern nettoomsättning per produktområde, MSEK

MSEK	2024	%	2023	%
TPC	531,6	38	439,4	43
OPC	231,4	17	206,1	21
MWPC	158,8	11	163,6	16
ABS	80,0	6	113,9	11
PETG	187,3	13	50,1	5
PMMA	208,9	15	42,0	4
Summa	1 398,0	100	1 015,1	100

Not 7 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdrag	0,6	0,5
– Övriga tjänster	–	0,6
Summa	0,6	1,1
Deloitte AB		
– Revisionsuppdrag	1,2	1,2
Summa	1,2	1,2
Deloitte Audit s.r.o.		
– Revisionsuppdrag	0,5	0,2
Summa	0,5	0,2
Summa koncernen	2,3	2,5

Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2024	2023
Kostnader för ersättningar till anställda (not 9)	233,6	148,8
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar (not 34)	63,7	47,9
Övriga kostnader	988,4	737,3
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	1 285,7	934,0

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 9 Ersättningar till anställda m.m.

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	174,0	107,9
Sociala avgifter	51,0	34,7
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	8,6	6,2
Summa ersättningar till anställda	233,6	148,8

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13,8 (2,1)	6,4 (2,2)	11,8 (1,5)	5,6 (1,9)
Övriga anställda	160,2 (1,1)	53,2 (6,4)	96,1 (2,5)	35,3 (4,3)
Summa koncernen	174,0	59,6	107,9	40,9

	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	139	105	137	105
Tyskland	18	15	17	14
Tjeckien	101	71	102	73
Spanien	88	71	–	–
Summa koncernen	346	262	256	192

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	8	5	9	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	4	6	3
Summa koncernen	14	9	15	9

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Ersättningar och övriga förmåner 2024	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelseordförande – Jan Synnersten	0,5	-	-	-	0,5
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Maria Catoni	0,3	-	-	-	0,3
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Leif Nilsson	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot – Ola Salmén	0,3	-	-	-	0,3
Styrelseledamot – Thomas Widstrand	0,3	-	-	-	0,3
Verkställande direktör – Christian Krichau	2,8	1,1	0,1	0,7	4,7
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	7,0	1,0	0,2	1,5	9,7
Summa	11,7	2,1	0,3	2,2	16,3

Styrelseledamöter som ej erhållit ersättning under 2024 är inte med i tablan ovan.

Ersättningar och övriga förmåner 2023	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelseordförande – Jan Synnersten	0,4	-	-	-	0,4
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Maria Catoni	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Sten Jakobsson	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot – Leif Nilsson	0,3	-	-	-	0,3
Styrelseledamot – Ola Salmén	0,3	-	-	-	0,3
Styrelseledamot – Kenneth Synnersten	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Thomas Widstrand	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör – Christian Krichau	2,4	0,7	0,2	0,7	4,0
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6,0	0,7	-	1,2	7,9
Summa	10,5	1,4	0,2	1,9	14,0

Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2024 kostnadsförd bonus, vilken utbetalats under 2025. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.

Övriga förmåner avser bilförmån och förmån för privat sjukvårdsförsäkring.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämman beslut 2024-05-07. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är beslutade av bolagsstämman 2024-05-07. Ersättningen utgörs av fast lön, kortfristig rörlig

ersättning, övriga förmåner, pension med mera. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Bonus

För verkställande direktören baseras bonus på koncernens resultat före skatt samt volym. För 2024 föreligger ett bonusutfall om 1,1 MSEK.

För andra ledande befattningshavare baseras bonus på koncernens resultat före skatt. För 2024 föreligger bonusutfall om 0,6 MSEK.

Incitamentsprogram

Bolaget har för närvarande inga pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

Pension

Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionspremien får maximalt uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Avsättning till pensioner följer lagstadgad avsättning samt avsättning enligt kollektivavtal.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Pensionsförpliktelser

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den för månnsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta är 0,00750 procent och företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 är 0,00643 procent. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,2 MSEK.

Uppsägningstider

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om sex månader vid anställdes uppsägning och tolv månader vid bolagets uppsägning. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om fyra månader vid anställdes uppsägning och sex månader vid bolagets uppsägning.

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Erhållna lönebidrag	0,6	0,6
Erhållna bidrag för sjuklönekostnader	–	–
Vinst vid avyttring av inventarier	0,1	0,4
Valutakursvinster	4,6	2,7
Avtalsersättning	–	–
Övrigt	3,9	6,9
Summa	9,2	10,6

Posten övrigt består 2024 främst av intäkter som inte är förknippade med den ordinarie verksamheten.

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Valutakursförluster	–	-0,1
Förlust vid avyttring av inventarier	-1,7	–
Övrigt	-3,1	–
Summa	-4,8	-0,1

Not 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2024	2023
Valutakursvinster	2,4	–
Summa finansiella intäkter	2,4	–
Ränta skuld till kreditinstitut	-1,6	-2,0
Ränta leasingsskuld	-0,5	-0,6
Valutakursförluster	–	-3,0
Summa finansiella kostnader	-2,1	-5,6
Finansiella poster – netto	0,3	-5,6

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 13 Inkomstskatt

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-40,9	-21,8
Summa aktuell skatt	-40,9	-21,8
Uppskjuten skatt (not 28)		
Uppskjuten skatt som hänför sig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	21,8	2,7
Summa uppskjuten skatt	21,8	2,7
Summa inkomstskatt	-19,1	-19,1
Resultat före skatt	117,0	86,0
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 procent)	-24,1	-17,7
Skatteeffekter av		
Skillnad i utländska skattesatser	0,3	0,2
Ej skattepliktiga intäkter	1,4	0,5
Ej avdragsgilla kostnader	-3,2	-4,8
Nedskrivning goodwill	-1,1	–
Omvärdering uppskjuten skatt	7,6	2,7
Inkomstskatt	-19,1	-19,1

Not 14 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter (not 10)	4,6	2,7
Övriga rörelsekostnader (not 11)	–	-0,1
Finansiella poster – netto (not 12)	2,4	-3,0
Summa	7,0	-0,4

Valutakursdifferenser från övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader är hänförliga till operationella rörelsefordringar och rörelseskulder och inkluderar såväl orealiserade som realiserade valutakursdifferenser. Valutakursdifferenser från finansiella poster är hänförliga till finansiella tillgångar och skulder inkluderar såväl orealiserade som realiserade valutakursdifferenser. Även resultat från värdering av utestående valutaterminskontrakt ingår i finansiella poster.

Not 15 Resultat per aktie

Under 2024 har ingen förändring skett utav antal aktier.

Bolaget har vid bolagsstämma 13 augusti 2020 utfärdat totalt 980 000 teckningsoptioner och samtliga teckningsoptioner av serie 2020/2023 har utnyttjats för teckning av nya aktier i bolaget per utgången av 1 september 2023. Till följd av utnyttjandet av teckningsoptionerna har antalet aktier och röster i bolaget ökat med 980 000, från 20 000 000 till 20 980 000 och aktiekapitalet ökat till 2 517 600 kronor. Resultat per aktie före utspädning baserats på 20 000 000 aktier fram till 1 september 2023, därefter på 20 980 000 aktier. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att omfatta all potentiell utspädning av aktier. Vid utgången av september 2023 är antalet aktier och röster 20 980 000 utan ytterligare potentiell utspädning.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2024	2023
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	97,9	66,9
Vägt antal aktier före utspädning, antal	20 980 000	20 327 526
Vägt antal aktier efter utspädning, antal	20 980 000	20 980 000
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,67	3,29
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,67	3,19

Not 16 Investeringar i dotterbolag

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel direkt ägd av moderbolag (%)	Kapitalandel direkt ägd av koncernen (%)
Arla Plast s.r.o.	Tjeckien	Tillverkande industri	100	100
Alphaplex GmbH	Tyskland	Försäljning och distribution	100	100
Nudec S.A.U.	Spanien	Tillverkande industri	100	100

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 17 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2024	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående redovisat värde	–	0,3	16,7	4,2	9,8	30,9
Valutaomräkningsdifferenser	–	–	0,1	0,2	0,5	0,8
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	–	0,6	–	1,6	9,5	11,7
Nedskrivningar	–	–	-5,3	–	–	-5,3
Avskrivningar	–	-0,3	–	-0,6	-1,8	-2,7
Utgående redovisat värde	–	0,6	11,5	5,4	18,0	35,4
Per 31 december 2024						
Anskaffningsvärde	1,0	0,9	11,5	6,7	21,4	46,8
Ackumulerade avskrivningar	-1,0	-0,3	0,0	-1,3	-3,5	-11,4
Redovisat värde	–	0,6	11,5	5,4	17,9	35,4

Räkenskapsåret 2023	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående redovisat värde	0,1	0,3	16,7	4,7	11,0	32,8
Valutaomräkningsdifferenser	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–
Avskrivningar	-0,1	–	–	-0,5	-1,2	-1,9
Utgående redovisat värde	–	0,3	16,7	4,2	9,8	30,9
Per 31 december 2023						
Anskaffningsvärde	1,0	0,3	16,7	4,9	11,5	33,7
Ackumulerade avskrivningar	-1,0	–	–	-0,7	-1,7	-2,8
Redovisat värde	–	0,3	16,7	4,2	9,8	30,9

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2024 har Arla Plast nedskrivningsprövat den goodwill som tillkom genom förvärv av Alphaplex GmbH tillhörande samma kassaflödesgenererande enhet. Goodwill för Alphaplex GmbH uppgår till 11,5 MSEK per 31 december 2024.

Nedskrivningstestets bas är fastställd med utgångspunkt år 2024 och prognosperioden är fem år. Den årliga omsättnings-tillväxten för åren 2025–2026 uppskattas till 5 procent, för 2027 till 4 procent, för 2028 till 3 procent och för 2029 och vidare har

eviga tillväxten uppskattats till 2 procent. Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 11,9 procent per år efter skatt.

Analysen resulterade för 2024 i ett nedskrivningsbehov motsvarande 5,3 MSEK som är resultatfört under 2024.

Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Känslighetsprövningen föranleder inte några ytterligare nedskrivningsbehov.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Varumärke

Varumärke uppstod i samband med förvärvet av Alphaplex GmbH under 2022 samt Nudec S.A.U. under 2024. Den förvärvade verksamheten hade ett välkänt varumärke med god renommé på den marknad den verkar. Varumärke redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Kundrelationer

Kundrelationer uppstod i samband med förvärvet av Alphaplex GmbH under 2022 samt Nudec S.A.U. under 2024. Den förvärvade verksamheten hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2024	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	108,6	117,4	10,7	1,3	238,0
Valutaomräkningsdifferenser	0,8	2,1	0,2	0,0	3,1
Omklassificeringar	-0,4	3,2	1,6	-4,4	–
Årets anskaffningar	21,0	30,3	18,1	8,4	77,8
Avyttringar och utrangeringar	-1,3	-0,3	-0,2	–	-1,8
Årets nedskrivningar	–	-11,2	–	–	-11,2
Årets avskrivningar	-6,2	-29,4	-4,5	–	-40,1
Utgående redovisat värde	122,5	112,1	25,9	5,3	265,8
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	217,7	531,9	58,4	5,3	813,3
Akkumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-95,2	-419,8	-32,5	–	-547,5
Redovisat värde	122,5	112,1	25,9	5,3	265,8

Räkenskapsåret 2023	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	114,7	145,5	12,4	0,3	272,9
Valutaomräkningsdifferenser	-1,2	-0,7	–	–	-1,9
Omklassificeringar	0,8	2,2	0,3	-3,3	–
Årets anskaffningar	–	0,4	1,7	4,3	6,4
Avyttringar och utrangeringar	–	-1,8	–	–	-1,8
Årets nedskrivningar	–	-2,7	–	–	-2,7
Årets avskrivningar	-5,7	-25,5	-3,7	–	-34,9
Utgående redovisat värde	108,6	117,4	10,7	1,3	238,0
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	198,7	517,9	39,8	1,3	757,7
Akkumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-90,1	-400,5	-29,1	–	-519,7
Redovisat värde	108,6	117,4	10,7	1,3	238,0

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 19 Nyttjanderätter

Koncernen leasar byggnader, fordon samt en containerkompri-mator. Dessa redovisas som nyttjanderätter med en motsva-rande skuld. Leasingavtalen varierar mellan ett och tio år och de flesta av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut för-längas till en avgift som överensstämmer med en marknads-

mässig avgift. Skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i rapporten över finansiell ställning på separata rader (lång- och kortfristig). Det totala kassaflödet från leasingavtal 2024 uppgår till -3,1 MSEK (-5,7). Räntekostnaden för leasingskulden 2024 uppgår till 0,5 MSEK (0,6).

Nyttjanderätts-tillgångar	Byggnad	Fordon samt andra tekniska anläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2024			
IB anskaffningsvärde	21,3	4,7	26,0
Årets anskaffningar	0,2	5,7	5,9
Valutajustering	0,4	0,0	0,4
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-0,2	-0,2
Avskrivningar	-5,6	-3,7	-9,3
Utgående redovisat värde	16,3	6,5	22,8
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	43,1	13,2	56,3
Akkumulerade avskrivningar	-26,8	-6,7	-33,5
Redovisat värde	16,3	6,5	22,8

Leasingskulder	2024	2023
Inom 6 månader	3,7	3,2
Mellan 6 och 12 månader	5,0	4,4
Summa kortfristig leasingskuld	8,7	7,6
Mellan 1 och 2 år	7,7	6,9
Mellan 2 och 5 år	6,8	11,7
Summa långfristig leasingskuld	14,5	18,6

Avgifter för de avtal där lättnadsregeln tillämpats uppgick till 0,3 MSEK (0,7).

Arla Plast har inga väsentliga avtal som avviker från praxis eller med exponering för eventuella framtida kassaflöden som inte återspeglas i leasingskulden. Det finns inga leasingavtal som koncernen är förbunden till men som ännu inte påbörjats. Se även not 3 för uppgift om totala leasingskulder. Arla Plast AB har en korttidsleasing av truckar, för denna leasing används lättnadsregeln och leasingkostnaden har därmed inte tagits med i IFRS 16 beräkningen.

Nyttjanderätts-tillgångar	Byggnad	Fordon samt andra tekniska anläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2023			
IB anskaffningsvärde	27,4	4,6	32,0
Årets anskaffningar	0,2	2,4	2,7
Valutajustering	-0,2	–	-0,2
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,1	-0,1
Avskrivningar	-6,1	-2,2	-8,4
Utgående redovisat värde	21,3	4,7	26,0
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	42,2	9,2	51,4
Akkumulerade avskrivningar	-20,9	-4,5	-25,4
Redovisat värde	21,3	4,7	26,0

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 20 Finansiella instrument per kategori

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivatinstrument. För de finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffnings-

värde anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet. Samtliga derivat värderas till verkligt värde och klassificeras enligt nivå 2, vilket innebär att all väsentlig indata som krävs för värdering är observerbar.

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2024-12-31			
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Kundfordringar	–	202,7	202,7
Övriga kortfristiga fordringar	–	6,4	6,4
Likvida medel	–	162,3	162,3
Summa	–	371,4	371,4

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2024-12-31			
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	–	121,8	121,8
Leverantörsskulder	–	66,3	66,3
Övriga kortfristiga skulder	0,1	20,2	20,3
Summa	0,1	208,3	208,4

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2023-12-31			
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Kundfordringar	–	126,2	126,2
Övriga kortfristiga fordringar	–	11,8	11,8
Derivattillgångar	0,2	–	0,2
Likvida medel	–	176,1	176,1
Summa	0,2	314,1	314,3

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2023-12-31			
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	–	68,5	68,5
Leverantörsskulder	–	16,6	16,6
Övriga kortfristiga skulder	–	22,7	22,7
Summa	–	107,8	107,8

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 21 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto försäkrad del	178,7	109,9
Kundfordringar brutto oförsäkrad del	24,2	16,6
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-0,2	-0,3
Kundfordringar – netto	202,7	126,2
EUR	163,4	97,7
GBP	13,5	5,5
USD	11,0	0,6
SEK	14,8	22,4
Summa	202,7	126,2
Förändring kreditförlustreserv		
Ingående kreditförlustreserv	0,3	1,4
Reservering för förväntade kreditförluster	0,2	–
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–	–
Återförda outnyttjade belopp	-0,3	-1,1
Utgående kreditförlustreserv	0,2	0,3

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exklusive moms av fakturabeloppet. Den maximala exponeringen för kreditrisk med beaktande av kredit-

försäkringen för kundfordringar är per balansdagen 11,68 procent (13,15). Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Kundfordringarnas förfallostruktur, MSEK	Brutto 2024-12-31	Förväntad kreditförlust	Brutto 2023-12-31	Förväntad kreditförlust
Ej förfallet	183,7	–	116,3	–
1–30 dagar	17,7	–	8,9	–
31–60	1,0	–	0,3	–
> 61 dagar	0,5	-0,2	1,0	-0,3
Summa kundfordringar	202,9	-0,2	126,5	-0,3

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 22 Varulager

Under räkenskapsåret 2024 har varukostnader redovisats i rapporten över totalresultat om 845,2 MSEK (613,7). De redovisades som kostnader för sålda varor. 5,2 MSEK av lagervärdet har värderats till nettoförsäljningsvärde (avser råvaror och handelsvaror) per 2024-12-31.

Det bokförda värdet på koncernens lager per 2024-12-31 uppgår till 261,2 MSEK (173,2) och fördelas enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och handelsvaror	121,5	71,2
Egenproducerade färdigvaror	134,7	97,6
Produkter i arbete	5,0	4,4
Summa	261,2	173,2

Not 23 Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga förskott	–	1,1
Avräkning skattekonto	2,0	3,7
Moms	1,8	1,9
Bonus från leverantör	–	1,5
Övriga kortfristiga fordringar	–	0,2
Skattefordran	2,6	3,4
Summa	6,4	11,8

Not 24 Förutbetalda kostnader

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	0,8	0,7
Förutbetalda licenskostnader	1,2	1,3
Övriga poster	2,3	0,8
Summa	4,3	2,8

Not 25 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Kassa	10,3	3,6
Banktillgodohavanden	152,0	172,5
Summa	162,3	176,1

Alla likvida medel finns tillgängliga vid begäran. Banktillgodohavandet utgörs av bankmedel i SEK, CZK, EUR och GBP varvid en viss valutariskexponering föreligger. Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick per 2024-12-31 till 408,0 MSEK (317,9).

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Arla Plast AB uppgår till 2 517 600 kronor. Ingen förändring har skett utav aktiekapitalet under 2024.

Not 27 Upplåning

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	97,1	67,7
Checkräkningskredit	24,7	0,8
Summa upplåning	121,8	68,5

Kortfristig upplåning

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar till ett värde av 59,9 MSEK. För ytterligare upplysningar se not 31 Ställda säkerheter. Vidare är skulder till kreditinstitut belagda med utfästelse om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda. I moderbolaget får inte soliditeten understiga 30 procent. I dotterbolaget får soliditeten inte understiga 35 procent, genomsnittlig betalningstid för kundfordringar får inte överstiga 120 dagar och lageromsättningshastigheten får inte överstiga 120 dagar.

Samtliga kovenanter har varit uppfyllda. Det verkliga värdet på både kortfristig och långfristig upplåning bedöms motsvara dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga väsentliga transaktionskostnader förekommer.

För upplysning om förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamhet, se not 33 och för löptidsanalys se not 3.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK och EUR om 270,4 MSEK (141,8). Av beviljad checkräkningskredit har 24,7 MSEK (0,8) utnyttjats per den 31 december 2024. Förutom ovan checkkredit finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 28 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas efter mer än 12 månader	18,3	–
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas inom 12 månader	3,6	–
Uppskjutna skattefordringar (netto)	21,9	–
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras efter mer än 12 månader	43,4	41,7
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	43,4	41,7

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2024	2023
Ingående balans	41,7	44,4
Redovisning i rapporten över totalresultat	-20,2	-2,7
Utgående balans	21,5	41,7

Uppskjuten skatt	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2024	29,3	12,4	41,7
Redovisat i rapporten över totalresultat	2,4	-22,6	-20,2
Per 31 december 2024	31,7	-10,2	21,5
Per 1 januari 2023	28,5	15,9	44,4
Redovisat i rapporten över totalresultat	0,8	-3,5	-2,7
Per 31 december 2023	29,3	12,4	41,7

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 29 Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Personalens källskatt	3,3	3,6
Lagstadgade sociala avgifter	1,6	2,6
Kundbonus	4,2	8,9
Förskott från kunder	2,1	1,5
Försäljningsprovisioner	2,1	1,8
Reklamationer	2,5	3,6
Övriga poster	4,5	0,7
Summa	20,3	22,7

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personrelaterade kostnader	22,0	20,0
Upplupna räntekostnader	1,0	1,1
Övriga upplupna kostnader	31,3	14,7
Summa	54,3	35,8

Not 31 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	9,0	9,0
Företagsinteckningar	50,9	50,9
Summa	59,9	59,9

Not 32 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2024	2023
Köp av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	–	–
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	2,0	1,9
Summa	2,0	1,9
Försäljning av varor och tjänster:		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	10,5	3,8
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	–	–
Summa	10,5	3,8

Vid årets slut fanns 2,2 MSEK (1,7) i fordringar och inga skulder till följd av försäljning och köp av varor och tjänster.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen. Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen. Ytterligare information om skuld till koncernföretag framgår av not 27.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2024-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Inte kassaflödes- påverkande poster		2024-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Leasingskuld	26,2	-9,8	–	0,6	6,2	23,2
Skulder till kreditinstitut	67,7	-13,7	49,4	–	-6,3	97,1
Checkräkningskredit	0,8	-17,5	34,7	0,4	6,3	24,7
Summa	94,7	-41,0	84,1	1	6,2	145,0

	2023-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Inte kassaflödes- påverkande poster		2023-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Leasingskuld	32,1	-8,9	–	-0,2	3,2	26,2
Skulder till kreditinstitut	87,2	-9,4	–	–	-10,1	67,7
Checkräkningskredit	5,4	-14,9	–	0,2	10,1	0,8
Summa	124,7	-33,2	–	–	3,2	94,7

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivningar	63,7	47,9
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	1,7	1,8
Övrigt	-10,0	-2,5
Summa	55,4	47,2

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 35 Alternativa nyckeltal

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Arla Plast finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och rörelsemarginal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga resultat- och pre-

stationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Arla Plast koncernens definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not.

Definitioner	Beräkning
Bruttomarginal, %	Bruttovinst i % av nettoomsättningen under perioden.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat i % av nettoomsättning under perioden.
EBITDA, MSEK	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
Räntebärande tillgångar, MSEK	Kassa och bank.
Räntebärande skulder, MSEK	Korta och långa skulder till kreditinstitut, korta och långa leasingskulder.
Nettoskuld, MSEK	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.
Organisk tillväxt, %	Organisk tillväxt avser omsättningstillväxt exklusive tillväxt hänförlig till förvärv och avyttringar.
Rörelsekapital, MSEK	Varulager samt övriga kortfristiga rörelsetillgångar minskat med övriga kortfristiga rörelseskulder.
Rörelsekapital/omsättning, %	Rörelsefordringar minus rörelseskulder i förhållande till omsättningen.
Sysselsatt kapital, MSEK	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt).
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelseperioden föregående år och dividera med två.
Operativt kassaflöde, MSEK	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i % av balansomslutning.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Beräkning av nyckeltal

	2024	2023
Bruttomarginal, %		
Bruttovinst, MSEK	299,5	219,3
Nettoomsättning, MSEK	1 398,0	1 015,1
Bruttomarginal, %	21,4	21,6
EBITDA, MSEK		
Rörelseresultat, MSEK	117	609
Avskrivning anläggningstillgångar, MSEK	64	56
EBITDA, MSEK	180,4	9,1
Organisk tillväxt, %		
Nettoomsättning, MSEK	1 398,0	1 015
Nettoomsättning motsvarande period fg år, MSEK	1 015,1	958
Förvärv, MSEK	-426	-46,4
Nettoomsättning förändring	-43,1	10,9
Organisk tillväxt, %	-4,2	1,1
Rörelsekapital/omsättning, %		
Rörelsefordringar, MSEK	472,1	310,6
Rörelseskulder, MSEK	140,8	75,0
Rörelsekapital netto, MSEK	331,3	235,6
Nettoomsättning R12, MSEK	1 398,0	1 015,1
Rörelsekapital/omsättning, %	23,7	23,2
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %		
Sysselsatt kapital, MSEK	789,7	663,2
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	726,5	643,9
Rörelseresultat R12, MSEK	116,7	91,6
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	16,1	14,2

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

	2024	2023
Nettoskuld, MSEK		
Räntebärande tillgångar, MSEK	162,3	176,1
Räntebärande skulder, MSEK	145,0	94,8
Nettoskuld, MSEK	-17,3	-81,3
Nettoskuld/ EBITDA, ggr		
Nettoskuld, MSEK	-17,3	-81,3
EBITDA R12, MSEK	180,4	139,5
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	-0,1	-0,6
Soliditet, %		
Eget kapital, MSEK	644,7	568,4
Totalt kapital, MSEK	982,8	785,2
Soliditet, %	65,6	72,4

Not 36 Jämförelsestörande poster

	2024
Nedskrivning anläggningstillgångar	-11,2
Elstöd	–
Nedskrivning goodwill	-5,3
Övrigt	-1,9
Förvärvskostnader	-3,1
Summa	-21,5

I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader.

Not 37 Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Not 38 Förvärv

Den 23 april 2024 slutförde Arla Plast förvärvet av Nudec S.A.U. Nudec S.A.U. är likt Arla Plast en leverantör och tillverkare av extruderade skivor i tekniska plastmaterial med bas i Polinyà, strax utanför Barcelona, Spanien. Förvärvet stärker koncernens position i Central- och Sydeuropa samt breddar produktportföljen.

Nudec S.A.U. är konsoliderat från 23 april 2024.

	MEUR	MSEK
Netto identifierbara tillgångar och skulder	8,6	99,2
Immateriella tillgångar (varumärke och kundrelationer)	1,0	11,3
Negativ goodwill	-0,1	-1,0
Slutligt förvärvspris	9,5	109,5
Överförd ersättning för förvärvet	9,1	104,8
Likvida medel i Nudec S.A.U.	1,1	12,8
Påverkan på koncernens likvida medel	-8,0	-92,0

Förvärvet har lett till transaktionskostnader om -0,3 MEUR motsvarande -3,1 MSEK som har påverkat rörelseresultatet för året. I koncernens rapport över totalresultat återfinns kostnaden bland övriga rörelsekostnader.

Förvärvet resulterar i en negativ goodwill motsvarande 1 MSEK som har bokats som en övrig rörelseintäkt i fjärde kvartalet 2024.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	580,6	608,7
Kostnader för sålda varor	3,4	-436,0	-465,4
Bruttoresultat		144,6	143,3
Försäljningskostnader	3,4	-46,5	-54,6
Administrationskostnader	3,4	-46,2	-39,3
Övriga rörelseintäkter	5	3,7	6,8
Övriga rörelsekostnader	6	-1,7	-0,6
Rörelseresultat		53,9	55,6
Ränteintäkter och liknande intäkter	7	84,1	18,2
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-14,0	-22,8
Resultat efter finansiella poster		124,0	51,0
Bokslutsdispositioner	8	-12,1	-4,5
Skatt på årets resultat	9	-10,8	-10,2
Årets resultat		101,1	36,3

Moderbolagets rapport över totalresultatet i sammandrag

Belopp i MSEK	jan–dec 2024	jan–dec 2023
Periodens resultat	101,1	36,3
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat	–	–
Övrigt totalresultat för perioden	–	–
Summa totalresultat för perioden	101,1	36,3

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	0,2	0,3
Summa immateriella anläggningstillgångar		0,2	0,3
Byggnader och mark	12	53,5	58,6
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	67,3	73,2
Inventarier och verktyg	12	8,1	8,2
Pågående nyanläggningar	12	2,8	0,8
Summa materiella anläggningstillgångar		131,7	140,8
Andelar i koncernföretag	10	185,9	83,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		185,9	83,2
Summa anläggningstillgångar		317,8	224,3
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	84,7	75,2
Kundfordringar	13	78,8	70,9
Fordringar hos koncernföretag		1,1	1,1
Övriga fordringar	15	2,6	6,0
Aktuell skattefordran		2,6	3,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3,3	2,5
Kassa och bank	17	86,9	116,3
Summa omsättningstillgångar		260,0	275,4
SUMMA TILLGÅNGAR		577,8	499,7

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Moderbolagets balansräkning forts.

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	2,5	2,5
Reservfond		0,5	0,5
Summa bundet eget kapital		3,0	3,0
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		320,1	245,2
Summa fritt eget kapital		320,1	245,2
Summa eget kapital		323,1	248,2
Obeskattade reserver	19	152,6	140,5
Avsättningar	20	6,9	6,7
Skulder till kreditinstitut	21	47,1	58,6
Leverantörsskulder		9,8	10,0
Övriga skulder	22	13,0	12,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	25,3	23,3
Summa skulder		95,2	111,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		577,8	499,7

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	2,5	0,5	208,9	36,3	248,2
Överföring resultat föregående år	–	–	36,3	-36,3	–
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	101,1	101,1
Övrigt					
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	-26,2	–	-26,2
Utgående balans per 31 december 2024	2,5	0,5	219,0	101,1	323,1
Ingående balans per 1 januari 2023	2,4	0,5	171,1	28,8	202,8
Överföring resultat föregående år	–	–	28,8	-28,8	–
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	36,3	36,3
Emission från teckningsoptioner	0,1	–	29,0	–	29,1
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	-20,0	–	-20,0
Utgående balans per 31 december 2023	2,5	0,5	208,9	36,3	248,2

Noterna på sidorna 84 till 92 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		53,9	55,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	22,8	18,2
Erhållen ränta		3,2	1,3
Betald ränta		-3,0	-2,7
Valutakursdifferenser och värdeförändring derivat		-0,3	0,2
Betalda inkomstskatter		-10,0	-8,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		66,6	64,0
Ökning/minskning varulager		-9,5	23,0
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-5,2	-8,2
Förändring kortfristiga rörelseskulder		2,6	3,9
Summa förändring av rörelsekapital		-12,1	18,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		54,5	82,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-8,3	-2,6
Förvärv	10	-108,0	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-116,3	-2,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nettoförändring i checkräkningskredit	27	0,0	-1,2
Amortering av lån till kreditinstitut	27	-60,3	-117,1
Upptagande av lån till kreditinstitut		46,6	107,7
Erhållen utdelning		68,2	0
Utbetald utdelning		-26,2	-20,0
Emission		0,0	29,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		28,2	-1,4
Minskning/ökning av kassa och bank		-33,6	78,7
Kassa och bank vid årets början		116,3	40,8
Kursdifferens i likvida medel		4,2	-3,2
Kassa och bank vid årets slut	17	86,9	116,3

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Moderbolagets noter

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Betydande redovisningsprinciper som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer Årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som ökning av andelar i koncernbolag. Koncernbidrag som dotterbolag erhåller från moderbolag redovisas i dotterbolaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterbolag lämnar till moderbolag redovisas i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för

nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den princip för förlustriskreservering som används i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserven.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Leasing

Samtliga leasingavtal där moderbolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolaget har valt att ej tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan tillämpar från och med 1 januari 2019 de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal, p. 2–12).

Intäkt från licens

Den produktionsmetod som används av dotterbolaget Arla Plast s.r.o. utvecklades i samband med produktionsöverföring från Sverige till Tjeckien. För tillgång till den produktionstekniken betalar dotterbolaget en licensavgift relaterat till procentuell andel av dotterbolagets omsättning. I moderbolaget intäktsförs licensavgiften i den period då motsvarande omsättning för dotterbolaget infaller.

Not 2 Nettoomsättning

	2024	2023
Extruderade skivor i plastmaterial	580,6	608,7
Licensintäkter	–	–
Summa intäkter	580,6	608,7

Nettoomsättning per geografisk marknad	2024	2023
Sverige	102,9	128,6
Tyskland	109,3	107,5
Tjeckien	35,5	40,3
Polen	52,9	69,3
Övriga Europa	224,2	214,3
Övriga världen	55,8	48,7
Summa	580,6	608,7

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 3 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisor Deloitte	2024	2023
Deloitte AB		
– Revisionsuppdrag	1,2	1,2
– Övriga tjänster	–	–
Summa	1,2	1,2
Ersättning till revisor Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdrag	–	0,2
– Övriga tjänster	–	0,6
Summa	1,2	0,8
Total summa	1,2	2,0

Not 4 Ersättningar till anställda m.m

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	69,0	69,0
Sociala avgifter	24,9	24,0
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6,5	5,7
Summa ersättningar till anställda	100,4	98,7

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	5,6	2,3 (0,6)	7,2	3,0 (0,7)
Övriga anställda	63,4	29,1 (5,9)	61,8	26,7 (5,0)
Summa moderbolaget	69,0	31,4	69,0	29,7

	2024		2023	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	137	103	135	103
Belgien	2	2	2	2
Summa moderbolaget	139	105	137	105

	2024		2023	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	8	5	9	6
Ledande befattningshavare	6	4	8	6
Summa moderbolaget	14	9	17	12

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Hysesintäkter	0,1	0,1
Valutakursdifferenser	2,2	–
Erhållna bidrag	0,6	0,6
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	–	–
Försäkringsersättningar	0,3	0,2
Övriga rörelseintäkter	0,5	5,9
Summa	3,7	6,8

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Valutakursdifferenser	–	-0,1
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-1,7	-0,5
Summa	-1,7	-0,6

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter externa	3,2	1,3
Valutakursdifferenser	12,7	16,9
Utdelning	68,2	–
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter	84,1	18,2
Räntekostnader, banklån	-3,0	-2,8
Räntekostnader, externa	–	–
Valutakursdifferenser	-11	-20,0
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-14,0	-22,8
Summa finansiella poster – netto	70,1	-4,6

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Återföring periodiseringsfond	7,6	10,0
Avsättning till periodiseringsfond	-17,0	-16,0
Skilnad mellan bokförd och planenlig avskrivning	-2,7	1,5
Summa	-12,1	-4,5

Not 9 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-10,8	-10,2
Justeringar avseende tidigare år	–	–
Summa aktuell skatt	-10,8	-10,2
Summa redovisad skatt	-10,8	-10,2

	2024	2023
Resultat före skatt	111,9	46,5
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-23,0	-9,6
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	14,1	–
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1,3	-0,2
Skatteeffekt ändring av skattesats/återföring p-fond	-0,1	-0,1
Schablonintäkt ränta periodiseringsfond	-0,5	-0,3
Summa redovisad skatt	-10,8	-10,2

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 10 Andelar i dotterbolag

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Andelar %	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Direkt ägda					
Arla Plast s.r.o.	260 84 996	Kadan, Tjeckien	100	29,0	29,0
Alphaplex GmbH	HRB 14990	Hüllhorst, Tyskland	100	48,9	54,2
Nudec S.A.U	A08640773	Polinyá, Spanien	100	108,0	–
Summa				185,9	83,2

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2024	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	–	0,3	0,3
Årets anskaffningar	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–
Avskrivningar	–	-0,1	-0,1
Utgående redovisat värde	0,0	0,2	0,2
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	0,9	0,3	1,2
Ackumulerade avskrivningar	-0,9	-0,1	-1,0
Redovisat värde	0,0	0,2	0,2

Räkenskapsåret 2023	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	0,1	0,3	0,4
Årets anskaffningar	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–
Avskrivningar	-0,1	–	-0,1
Utgående redovisat värde	0,0	0,3	0,3
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	0,9	0,3	1,2
Ackumulerade avskrivningar	-0,9	0,0	-0,9
Redovisat värde	0,0	0,3	0,3

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	58,6	73,2	8,2	0,8	140,8
Årets anskaffningar	–	3,2	1,5	3,6	8,3
Avyttringar och utrangeringar	-1,2	-0,3	-0,2	–	-1,7
Omklassificeringar	-0,4	0,4	1,6	-1,6	–
Avskrivningar	-3,5	-9,2	-3,0	–	-15,7
Utgående redovisat värde	53,5	67,3	8,1	2,8	131,7
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	119,4	272,0	38,1	2,8	432,3
Accumulerade avskrivningar	-65,9	-204,7	-30,0	–	-300,6
Redovisat värde	53,5	67,3	8,1	2,8	131,7

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	62,3	83,8	10,2	0,1	156,4
Årets anskaffningar	–	0,1	0,8	1,6	2,5
Avyttringar och utrangeringar	–	-1,8	–	–	-1,8
Omklassificeringar	–	0,6	0,3	-0,9	–
Avskrivningar	-3,7	-9,5	-3,1	–	-16,3
Utgående redovisat värde	58,6	73,2	8,2	0,8	140,8
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	122,6	269,7	36,4	0,8	429,2
Accumulerade avskrivningar	-64,0	-196,5	-28,2	–	-288,4
Redovisat värde	58,6	73,2	8,2	0,8	140,8

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 13 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	78,9	73,2
Reservering för kreditförluster	-0,2	–
Valutajustering	0,1	-2,3
Kundfordringar – netto	78,8	70,9

	2024-12-31	2023-12-31
EUR	52,0	46,5
GBP	4,8	5,2
USD	7,8	–
NOK	0,0	–
SEK	14,3	21,5
Summa	78,9	73,2

	2024-12-31	2023-12-31
Förändring kreditförlustreserv:		
Ingående kreditförlustreserv	–	0,1
Reservering för kreditförluster	-0,2	–
Reserverade fordringar som blivit betalda under året	–	-0,1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–	–
Utgående kreditförlustreserv	-0,2	–

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen till 90 procent exklusive moms enligt fakturabelopp. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är 12,54 procent (12,16).

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna kundfordringar	69,5	67,9
1–30 dagar	8,7	5,1
31–60	0,3	–
> 61 dagar	0,4	0,2
Summa förfallna kundfordringar	78,9	73,2

Not 14 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och handelsvaror	45,9	36,7
Egenproducerade färdigvaror	33,9	34,1
Produkter i arbete	4,9	4,4
Summa	84,7	75,2

Under räkenskapsåret 2024 har varukostnader redovisats i resultaträkningen om 331,7 MSEK (367,5), de redovisades som kostnader för sålda varor.

Ingen del av lagret har värderats till nettoförsäljningsvärde per 2024-12-31.

Not 15 Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Försäkringsersättning	–	0,2
Avräkning skattekonto	2,0	3,6
Moms	0,6	1,9
Övriga kortfristiga fordringar	–	0,3
Summa	2,6	6,0

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	0,4	0,4
Förutbetalda licenskostnader	1,2	1,3
Övriga poster	1,7	0,8
Summa	3,3	2,5

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 17 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Kassa	–	–
Banktillgodohavanden	86,9	116,3
Summa	86,9	116,3

Not 18 Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 19 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2018	–	–
Periodiseringsfond avsatt 2019	12,0	7,6
Periodiseringsfond avsatt 2020	21,0	12,0
Periodiseringsfond avsatt 2021	17,0	21,0
Periodiseringsfond avsatt 2022	12,5	17,0
Periodiseringsfond avsatt 2023	16,0	12,5
Periodiseringsfond avsatt 2024	17,0	16,0
Ackumulerade överavskrivningar	57,1	54,4
Summa	152,6	140,5

Not 20 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ernout reservation	6,9	6,7

I förvärvet av Alphaplex GmbH tillkommer en villkorad tilläggs-köpeskilling om maximalt 1,3 MEUR baserat på tre års EBIT. Villkoret är kopplat till två nyckelpersoners anställning varvid reservering för denna görs som personalkostnad och redovisas inom försäljningskostnader i koncernens rapport över totalresultat.

Not 21 Upplåning

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristig	–	–
Skulder till kreditinstitut	47,1	58,6
Summa upplåning	47,1	58,6

Skulder till kreditinstitut

Banklån om 4,1 MEUR förfaller 2025-07-28 och löper med en fast ränta om 4,690 procent per år. Företaget har två checkräkningskrediter varav en löper med rörlig ränta med utgångspunkt i STIBOR minus 0,5 procent och den andra löper med rörlig ränta med utgångspunkt i STIBOR minus 0,25 procent. Skulderna till kreditinstitut har klassificerats som kortfristiga då moderbolaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2024 varit 200 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 0,8 MSEK (1,0) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. I summa upplåning ingår banklån och annan upplåning mot säkerhet på 59,9 MSEK (59,9). Moderbolagets upplåning är till både fast och rörlig ränta varför det finns en exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta.

Checkräkningskredit

Moderbolaget har beviljade checkräkningskrediter i valutorna SEK om 15,4 MSEK (15,4) och EUR om 2,4 MEUR (2,4). Av beviljad checkräkningskredit i SEK har 0 TSEK (0) utnyttjats per den 31 december 2024. Av beviljad checkräkningskredit i EUR har 0 MEUR (0) utnyttjats per den 31 december 2024.

Not 22 Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Personalens källskatt	1,4	1,4
Lagstadgade sociala avgifter	1,7	1,6
Kundbonus	4,1	5,0
Förskott från kunder	2,1	1,5
Provisionskostnader	1,2	1,4
Reklamationskostnader	2,5	1,5
Summa	13,0	12,4

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 23 Upplupna kostnader

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	17,6	17,3
Upplupna räntekostnader	1,0	1,1
Övriga upplupna kostnader	6,7	4,9
Summa	25,3	23,3

Not 24 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	9,0	9,0
Företagsinteckningar	50,9	50,9
Summa	59,9	59,9

Ställda säkerheter avser i sin helhet skulder till kreditinstitut.

Not 25 Leasing och hyra

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr lokaler, bilar samt maskiner och andra tekniska anläggningar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan ett och tre år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift. Årets leasingkostnader uppgick till 1,5 MSEK (1,9) avseende leasing av bilar, lokaler och maskiner och ingår i rapport över totaltotalresultat.

Det sammanlagda odiskonterade beloppet vid rapportperiodens slut av framtida leasingavgifter, exklusive variabla leasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelade på lämpliga förfallotidpunkter:

	2024	2023
Inom 1 år	1,1	1,0
Mellan 1 och 5 år	1,1	0,8
Summa	2,2	1,8

Not 26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolaget därför visas moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolaget nedan. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2024	2023
Försäljning av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	10,5	3,8
Dotterbolag	28,8	27,5
Summa	39,3	31,3
Köp av varor och tjänster		
Dotterbolag	27,2	23,3
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	–	–
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	–	–
Summa	27,2	23,3

	2024	2023
Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster		
Fordringar på närstående:		
Dotterbolag	2,2	2,3
Skulder till närstående:		
Dotterbolag	-0,7	-1,2
Vid årets slut	1,5	1,1

Moderbolaget har inte några förväntade kreditförluster hänförliga till närstående då dessa bedöms vara oväsentliga. Moderbolaget har inte heller redovisat några kostnader avseende kreditförluster på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköptransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen.

Lånen mellan moder- och dotterbolag har en löptid på maximalt ett år med en årsränta baserat på extern upplåningsränta. Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 4.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Not 27 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster		2024-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	58,6	46,6	-60,3	2,2	–	47,1
Checkräkningskredit	–	–	–	–	–	–
Summa	58,6	46,6	-60,3	2,2	0,0	47,1

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster		2023-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	67,9	107,8	-117,1	–	–	58,6
Checkräkningskredit	1,2	209,3	-212,3	–	1,8	–
Summa	69,1	317,0	-329,4	–	1,8	58,6

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivningar	15,8	16,3
Realisationsresultat – försäljning anläggningstillgångar	1,7	1,8
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	5,3	–
Summa	22,8	18,2

Not 30 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Not 29 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

	2024	2023
Balanserat resultat	219,0	208,9
Årets resultat	101,1	36,3
Summa	320,1	245,2
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Till aktieägare utdelas 1,50 kr per aktie (1,25)	31,5	26,2
I ny räkning överförs	288,6	219,0
Summa	320,1	245,2

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-07 för fastställelse.

FINANSIELL RAPPORT FORTS.

Undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Borensberg 26 mars 2025

Christian Krichau
Verkställande direktör

Jan Synnersten
Styrelseordförande

Annelie Arnbäck
Styrelseledamot

Maria Catoni
Styrelseledamot

Ulf Hedlundh
Styrelseledamot

Ola Salmén
Styrelseledamot

Thomas Widstrand
Styrelseledamot

Annika Erlandsson
Arbetsagarledamot

Klas Renlund
Arbetsagarledamot

Revisionsberättelsen har lämnats 4 april 2025

Deloitte AB

Pernilla Rehnberg

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arla Plast AB (publ) organisationsnummer 556131-2611

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arla Plast AB för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 43–75 samt 78–93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningen (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Redovisning av förvärv

Under 2024 genomförde Arla Plast AB förvärvet av samtliga aktier i det spanska Nudec S.A. Redovisning av rörelseförvärv kräver omfattande bedömningar och uppskattningar av företagsledningen för att fastställa det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. För koncernens principer för redovisning av förvärv samt viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål se not 2, not 3 samt not 39.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för redovisning av rörelseförvärv.
- Granskning av förvärvskalkyl inklusive företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Värdering av goodwill, varumärken och kundrelationer

Arla Plast AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2024 goodwill, varumärken och kundrelationer om 34,8 MSEK. Värdet på dessa tillgångar är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheterna och provas minst årligen, i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden om olika parametrar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC). Förändringar i företagsledningens bedömningar och antaganden kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna och därav bedöms värdering av goodwill, varumärken och kundrelationer vara ett särskilt betydelsefullt område.

Företagsledningen har under året identifierat ett nedskrivningsbehov för den kassagenererande enheten Alphaplex GmbH.

Koncernens redovisningspolicy för nedskrivningsprövning beskrivs i not 2 och 4. I not 17 beskrivs viktiga antaganden som använts av företagsledningen vid upprättandet av den årliga nedskrivningsprövningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar
- Utvärdering av bolagets antaganden och bedömningar i samband med dess nedskrivning
- Utvärdering av lämnade upplysningar kopplade till den nedskrivning av goodwill som skett i bolaget under 2024

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 samt 76–77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovis-

ningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arla Plast AB (publ) för år 2024-01-01–2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsför-

valtningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Arla Plast AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Arla Plast AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och

har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget

utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Arla Plast AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-05-07 och har varit bolagets revisor sedan 2023-05-10.

Jönköping 2025-04-04
Deloitte AB

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Arla Plast AB (publ) organisationsnummer 556131-2611

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 på sidorna 33–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping 4 april 2025
Deloitte AB

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Arla Plast AB (publ), org.nr 556131-2611

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år räkenskapsåret 2024 på sidorna 24–32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 4 april 2025

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor



Arla Plast AB
Box 33, 591 06 Borensberg
+46 141 20 38 00
www.arlaplastgroup.com